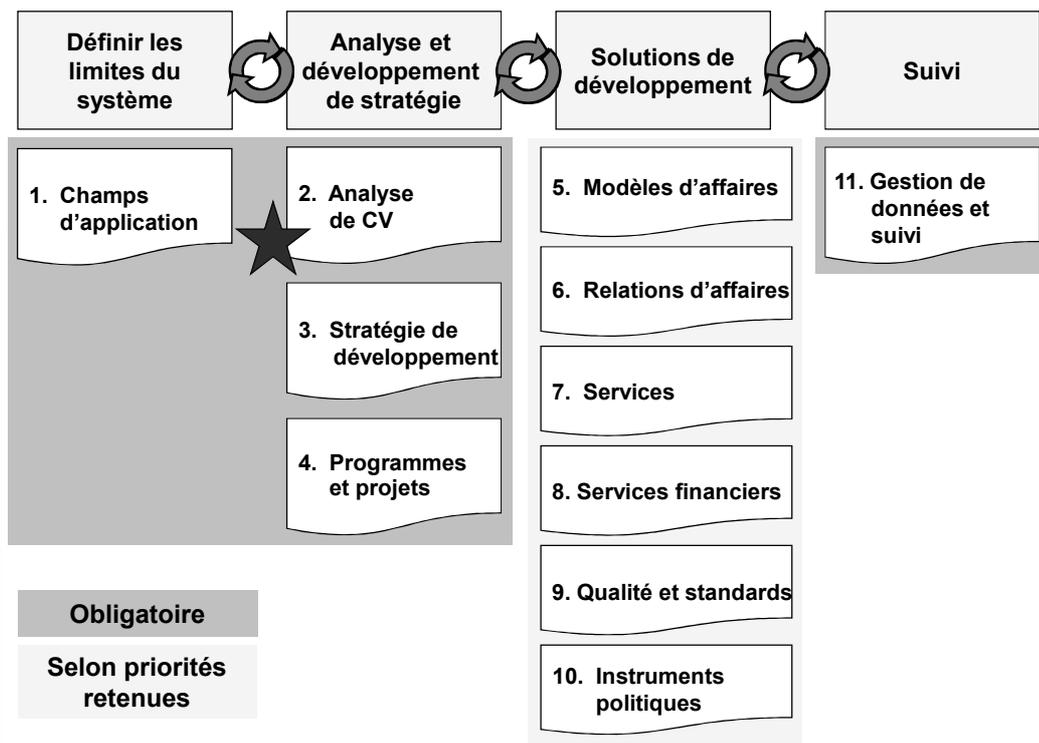


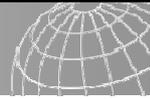
ValueLinks Module 2 Analyse des chaînes de valeur

Analyse des chaînes de valeur



ValueLinks 2.0





ValueLinks Module 2 **Analyse des chaînes de valeur**

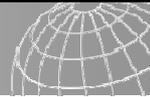
Contenu

- 1** Cartographie
- 2** Analyse économique des CV
- 3** Analyse environnementale des CV
- 4** Analyse sociale / analyse de la pauvreté des CV



- Soyez orientés sur l'action et intégrez les acteurs dans l'analyse
- Décidez du temps et de l'effort appropriés pour la recherche et l'analyse de l'information ainsi que pour la prise de décision (pas « d'analyses qui paralysent »)
- Démarrez avec la cartographie de la CV et avancez au fur et à mesure en fonction du processus entamé

1



Les cartes des CV montrent...

- La séquence de production, transformation et commercialisation
- Les acteurs réalisant ces fonctions (niveau micro)
- Liens d'affaires verticaux entre les entreprises
- Les prestataires de services de support (niveau méso)

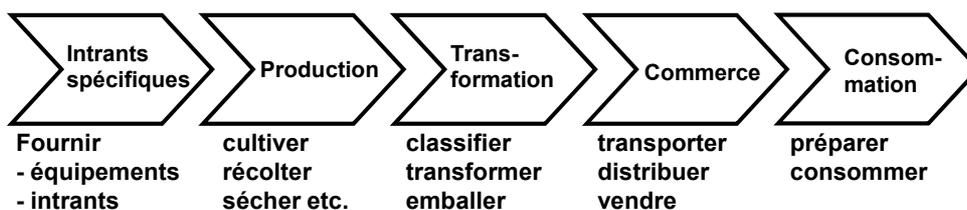
1



5



Maillons / fonctions génériques de CV



1



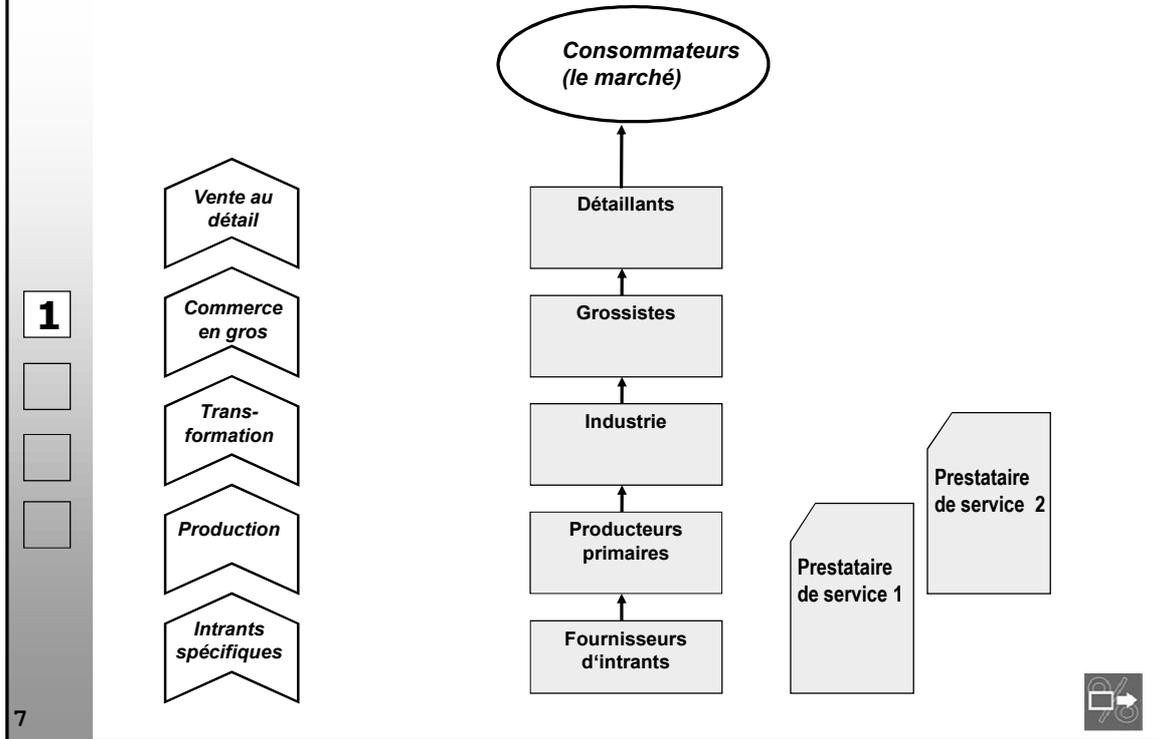
Les catégories d'acteurs et leurs relations:



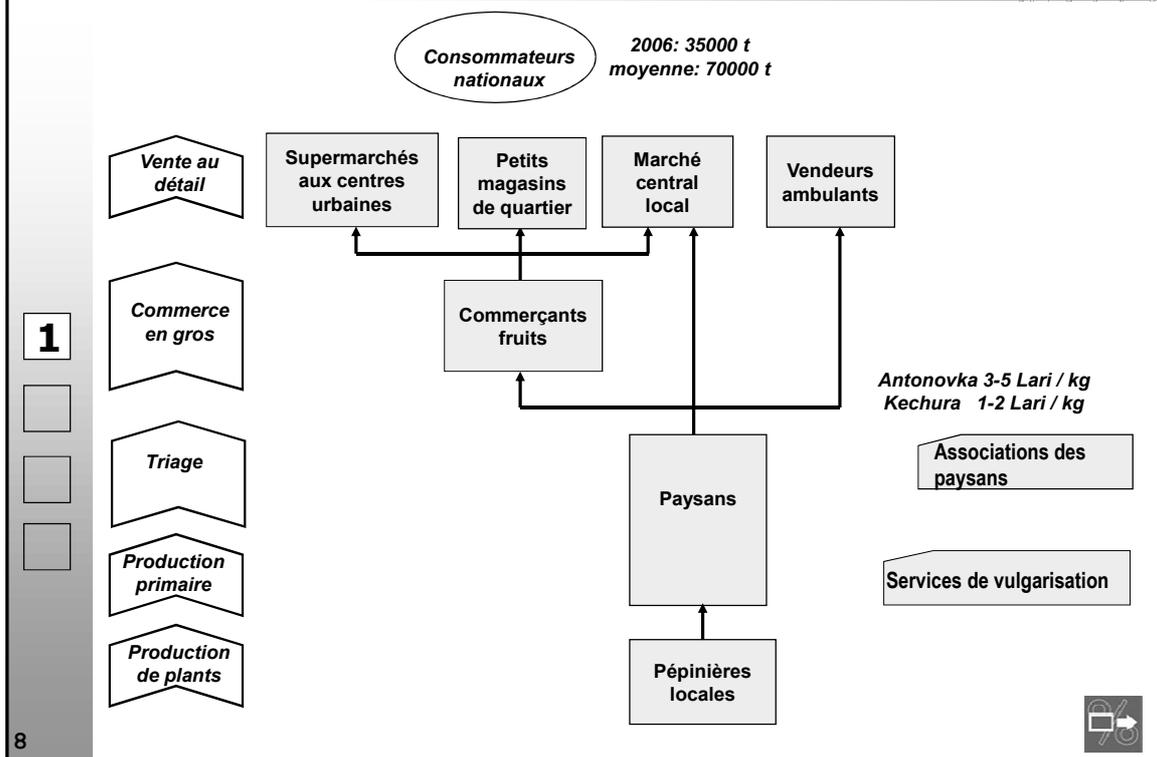
6



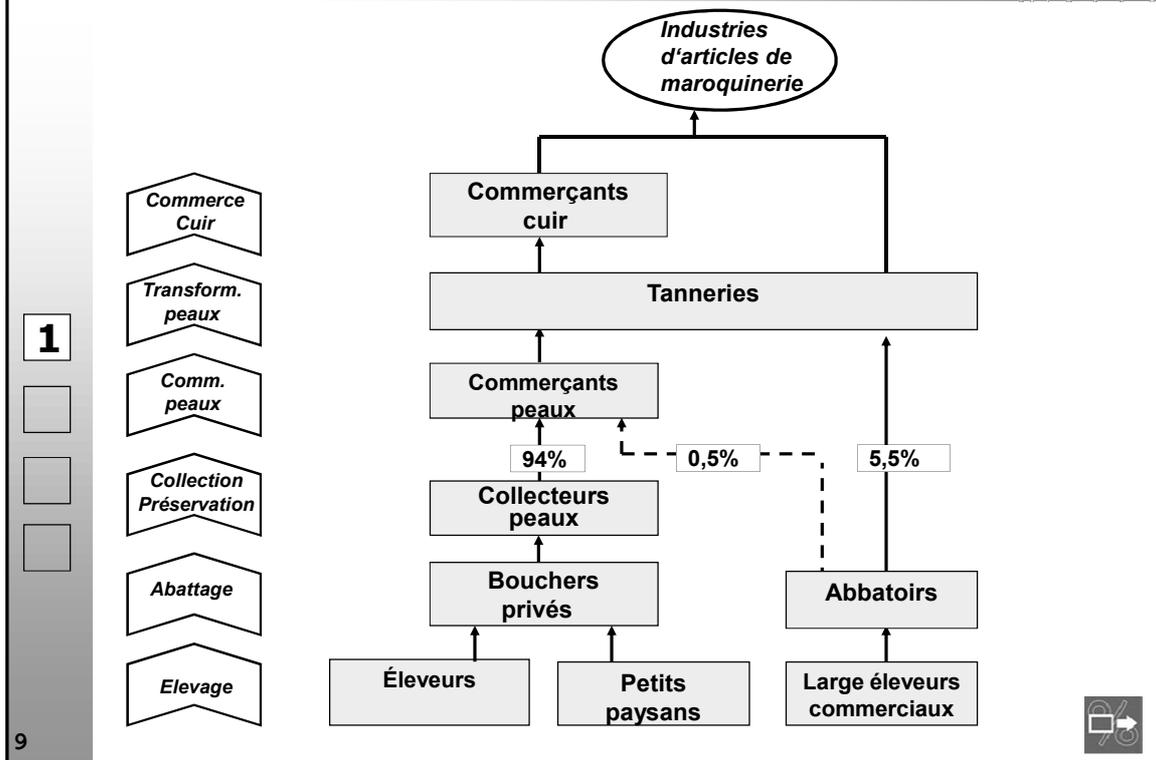
Carte d'une chaîne de valeur



Pommes fraîches (variétés traditionnelles), Géorgie



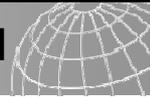
Cuir, Ethiopie



Comment procéder pour la cartographie?

Étapes

- Spécifier le produit et le marché final
- Etablir les différents maillons de la CV (en spécifiant les différentes fonctions rencontrées dans la CV)
- Etablir la principale séquence d'acteurs
- Différencier la chaîne en fonction des canaux si nécessaire
- Visualiser les prestataires de services du niveau meso
- Préparer des cartes thématiques plus détaillées si nécessaire



Type du produit

- Produit intermédiaire / final
- Conventionnel / organique
- Différentes catégories de qualités et/ou d'emballage

Marché final

- national / exportation – pays
- Consommateurs finaux – individuels et en gros (restaurants, armée, écoles ...)
- Type de point final de vente (par ex. Supermarché, marché ouvert, magasin spécialisé)

Technologie

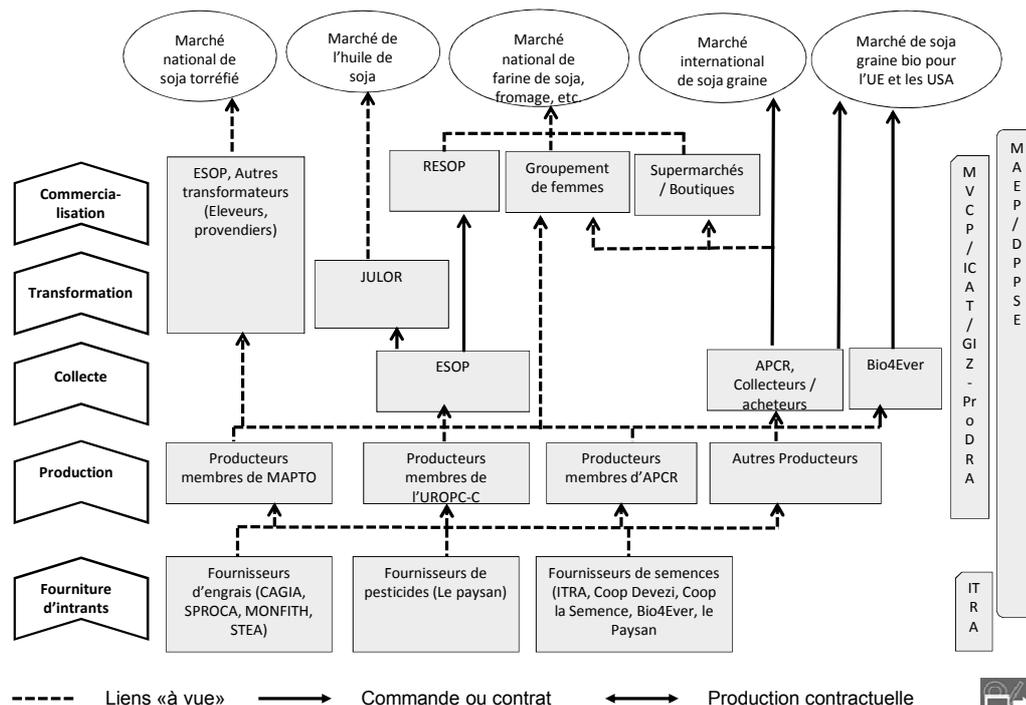
- artisanale / mécanisée – industrielle

Organisation de la chaîne

- Entreprises individuelles ou intégrées
- Petite ou large échelle

1

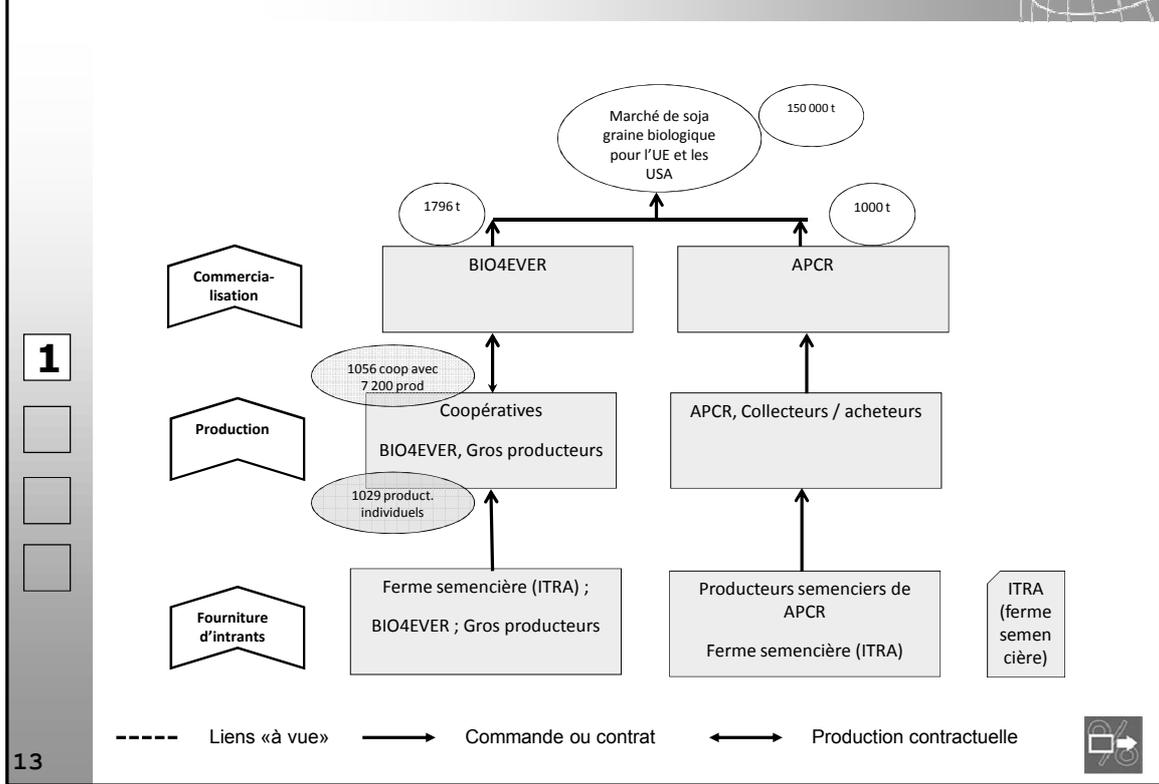
11



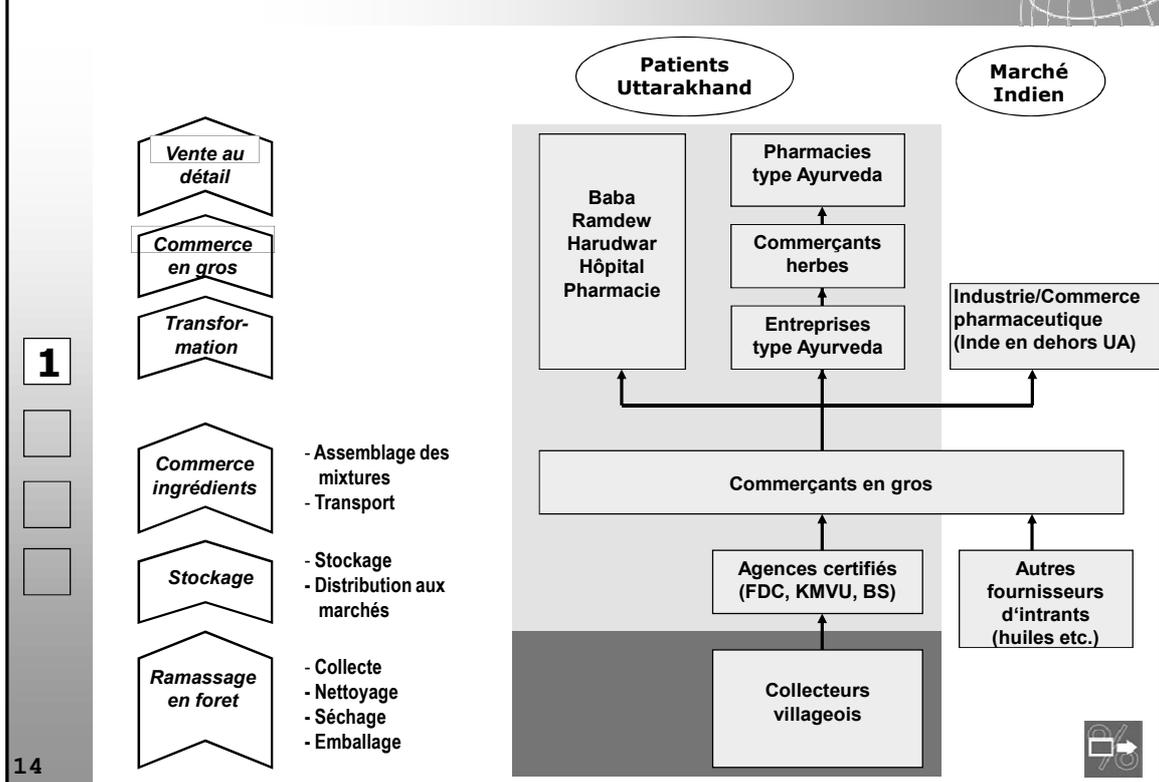
12



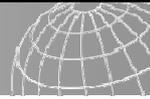
Cartographie de la CV Soja graine bio



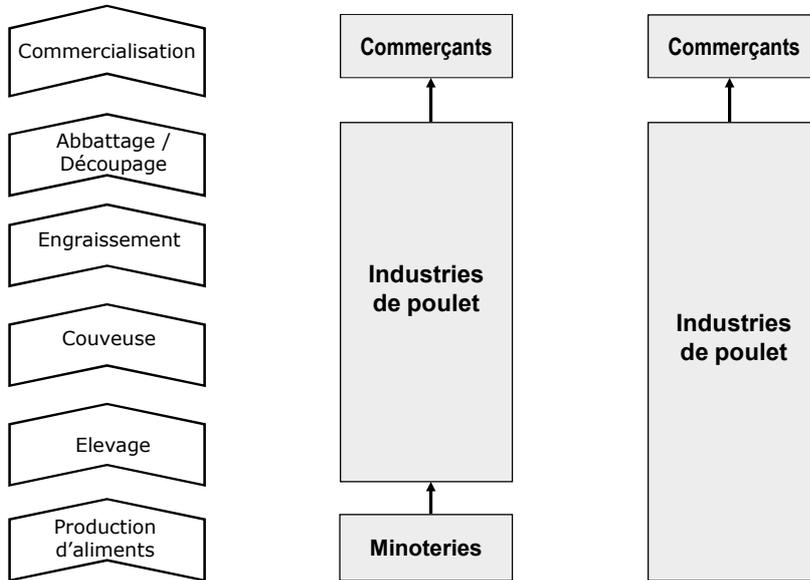
Herbes médicinales en Inde



Intégration verticale



1

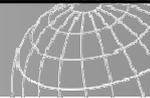


CV partiellement intégrée

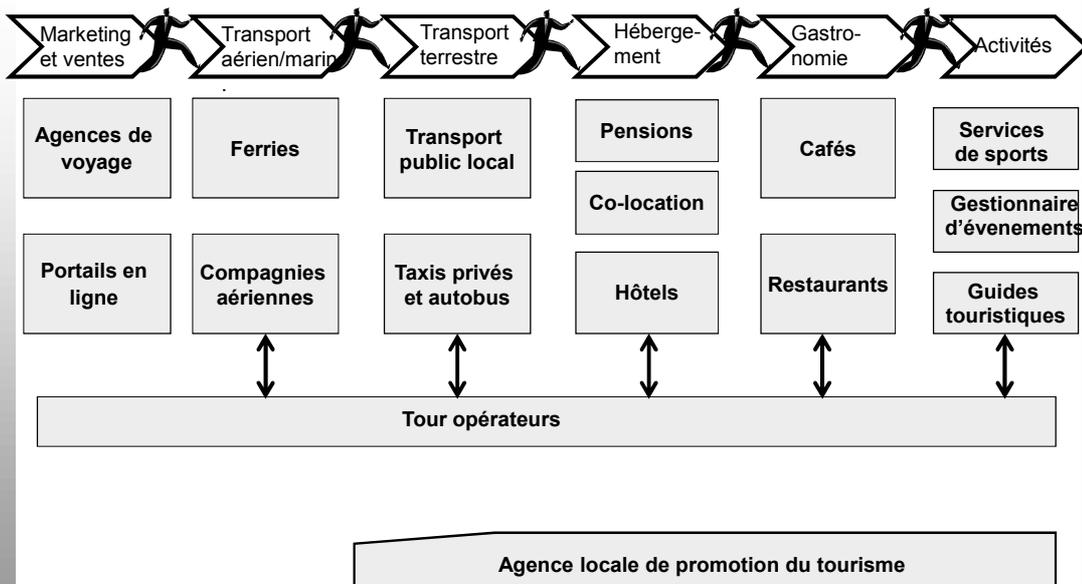
CV verticalement intégrée



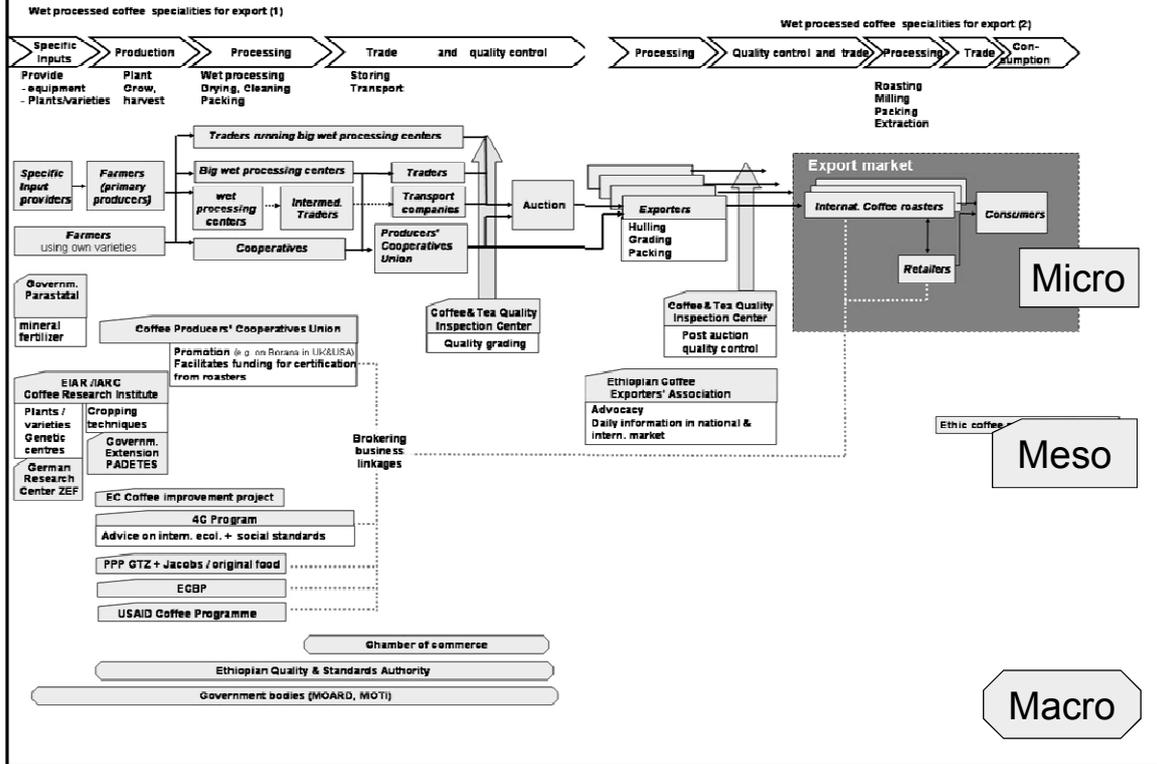
Cartographie dans le secteur du tourisme



1

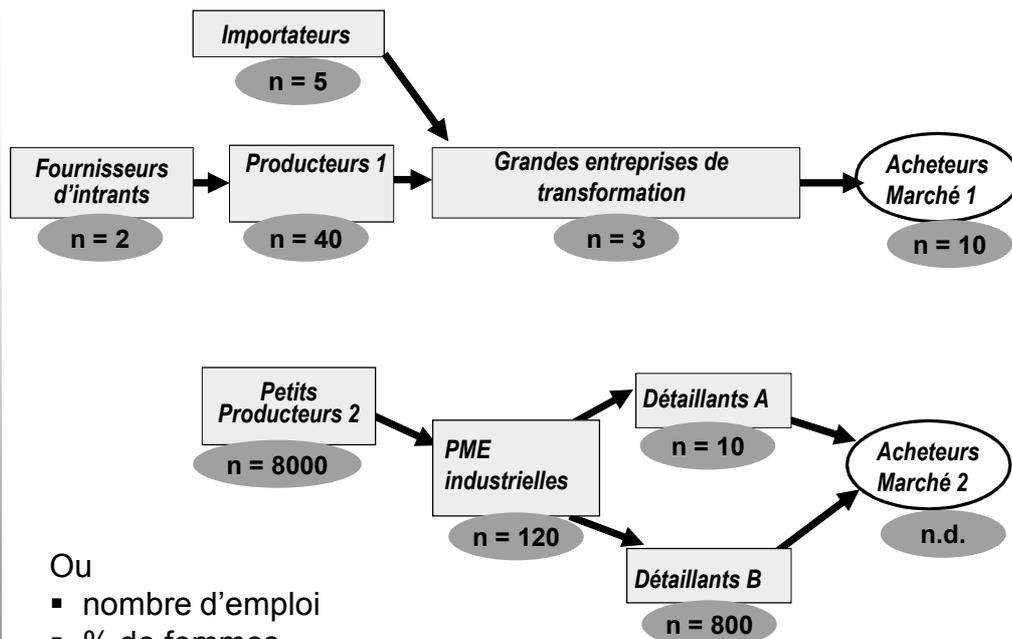


Cartographie participative Spécialités de café d'exportation



Value Links

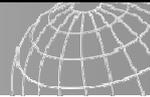
Quantification



Ou

- nombre d'emploi
- % de femmes
- Quantités de produits



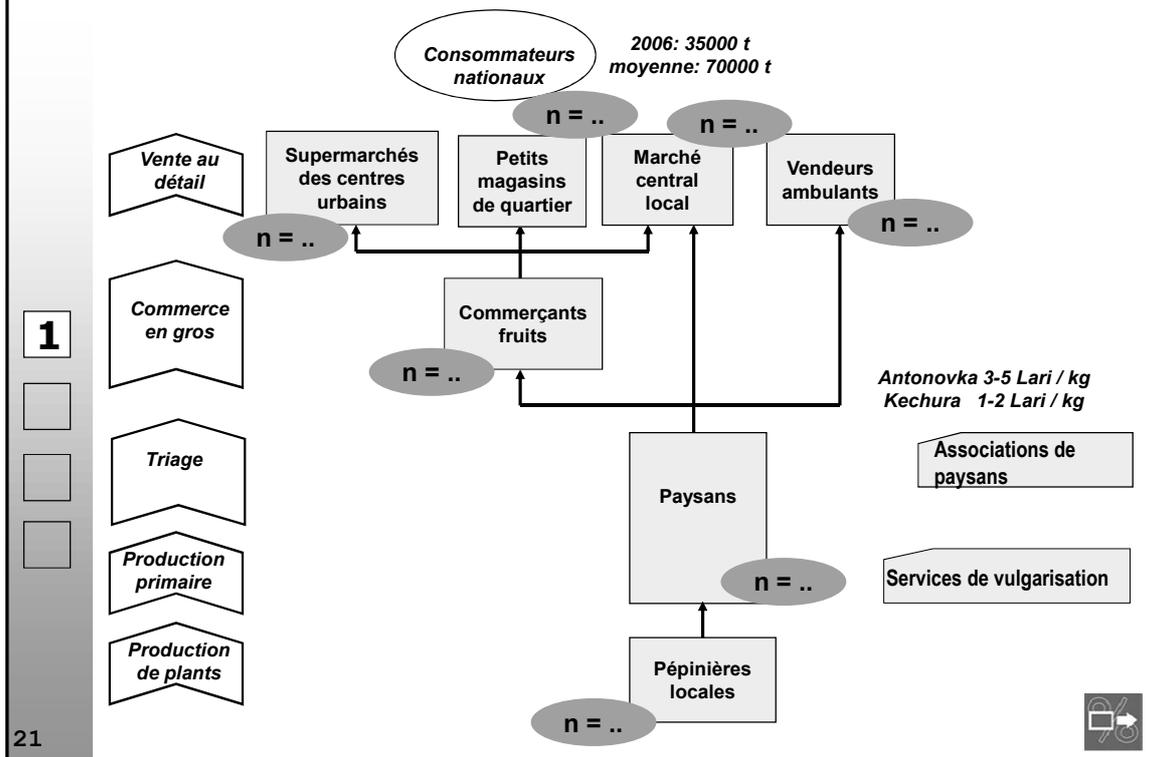
**Préparez une carte de la CV :**

1. Identifiez les maillons/fonctions génériques
2. Identifiez les acteurs aux 2 niveaux micro et méso
3. Quantifiez le nombre des acteurs

1**Les étapes**

- Préciser le produit et les marchés finaux
- Identifier les maillons de la CV 
- Identifier les opérateurs principaux au niveau micro
- Distinguer les canaux si nécessaire 
- Identifier la nature des liens d'affaires 
- Cartographier les prestataires de services de support
- Si nécessaire préparer des cartes plus détaillées

1



ValueLinks Module 2

Analyse des chaînes de valeur

Contenu

- 1** Cartographie
- 2** Analyse économique des CV
- 3** Analyse environnementale des CV
- 4** Analyse sociale/analyse de la pauvreté des CV



Taille et part de marché d'une CV

- Données sur la production et la consommation
- Exportation / importations
- Part de la CV dans les recettes d'exportation

Valeur ajoutée le long de la CV

- Contribution des maillons à la valeur totale



2



Comparer des paramètres importants

- Avec ceux des concurrents (importation ou exportation)
- Coûts unitaires de production
- Coûts de travail et d'autres facteurs de production



CV : Jus d'ananas pour le marché béninois

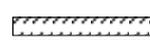
Vente du jus d'ananas au détail

Transformation

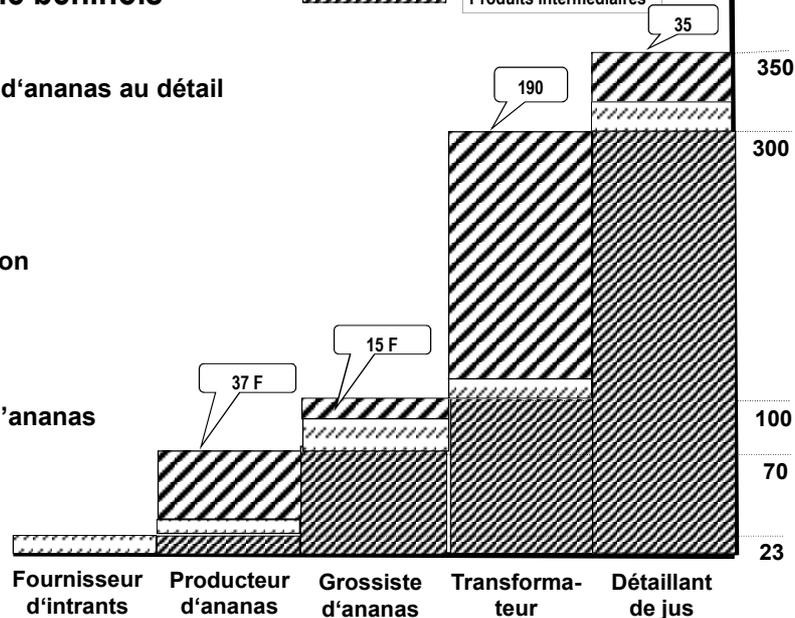
Commerce d'ananas

Production primaire

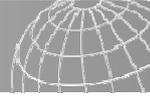
Intrants

 Valeur ajoutée captée par la CV
 Autres intrants/services
 Produits intermédiaires

Prix du produit final, 1 bouteille jus d'ananas (FCFA)



Calcul de la valeur ajoutée



-
- 2
-
-

Valeur totale générée par la CV
= Prix * Volume du produit final

Valeur ajoutée captée par un maillon • Salaires • Intérêts et loyers • Dépréciations • Taxes directes • Bénéfice (marge)	
Autres intrants & Services • Intrants, petit matériel et fournitures • Energie, eau • Services opérationnels	
Produits intermédiaires • Matière première, produit semi-fini ou commercialisé	

Utilisé pour couvrir les facteurs de production (capital, travail, terre) + taxes

Transféré à des fournisseurs externes

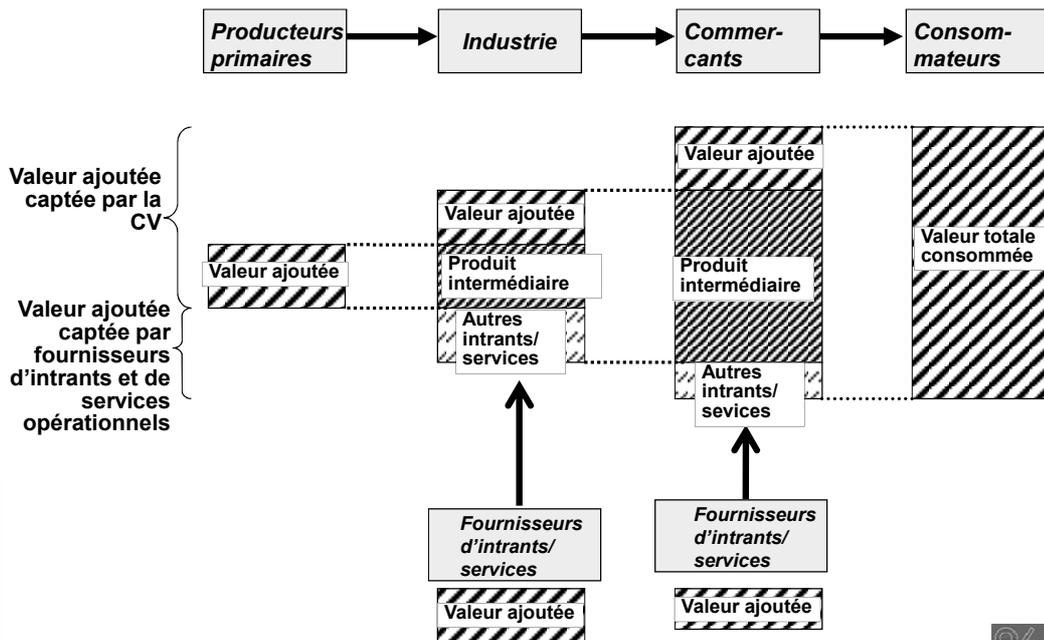
Créé par les acteurs du maillon précédent

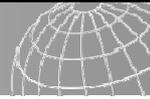


Valeur ajoutée le long de la chaîne



-
- 2
-
-





ValueLinks Module 2 Analyse des chaînes de valeur

Contenu

- 1 Cartographie
- 2 Analyse économique des CV
- 3 Analyse environnementale des CV
- 4 Analyse sociale/analyse de la pauvreté



Le lien entre chaînes de valeur et l'environnement

Les chaînes de valeur peuvent ...

...avoir un impact négatif sur le climat et l'environnement (1)

- Les maillons ont des impacts négatifs sur l'environnement
- Émissions élevées, mais sans compensation de gaz à effet de serre (GES)
- L'utilisation gaspilleuse de ressources rares (l'eau)

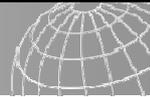
... être affectées par le changement climatique et la dégradation de l'environnement (2)

- Directement :
- Baisse de la productivité
 - Augmentation des coûts de production
 - Insécurité alimentaire
- Indirectement :
- Hausse des prix des ressources (eau, énergie, matières premières)

... contribuer à la compensation d'émissions et / ou à la création d'une "économie verte" (3)

- Réduction des émissions de CO2 et vente de crédits de carbone
- Produits et services pour l'économie verte (nouvelles technologies, services et investissement), énergies renouvelables





Une procédure en trois étapes

Evaluation qualitative

1ère étape

Modèle conceptuel de l'interaction entre la chaîne et l'environnement



2ème étape

Identification des impacts de la CV sur l'environnement (type 1) et de l'environnement sur la CV (type 2)



3ème étape

Evaluation des impacts, détermination de priorités



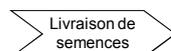
3



Fonctions CV et systèmes techniques – Riz au Bénin

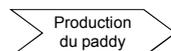
Maillons

Systèmes techniques



1 Production primaire

1.1 Système pluvial



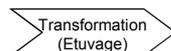
1.2 Système bas-fonds

1.3 Système irrigué



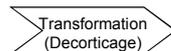
2 Commerce intermédiaire

2.1 Stockage, collecte



3 Transformation

3.1 Etuvage



3.2 Décorticage

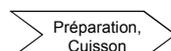


4 Commerce

4.1 Transport



4.2 Stockage / emballage



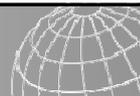
5 Consommation

5.1 Cuisson



3





Catégories de ressources et d'écosystèmes

Eau

À considérer : Consommation excessive, pollution de l'eau, hausse de coûts de pompage, sécheresse et raréfaction de l'eau

Energie

À considérer : Hausse des prix des carburants et de l'électricité, disponibilité et prix du bois de chauffe, charbon

Sols & matériaux

À considérer : Fertilité des sols, érosion

Ecosystèmes

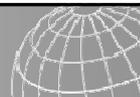
À considérer : Services des écosystèmes, biodiversité, perte de variétés locales

Régime climatique

À considérer : Pluies tardives, durée réduite de saisons, précipitations irrégulières, pluies et vents violents, inondations, chaleur excessive



3



Ressources & Ecosystèmes

Maillon	Systèmes techniques	Eau	Energie	Sols	Ecosystèmes	Climat
Production	Pluvial	↓		↑		↑
	Bas-fonds	↓		↑	↓	↑
	Irrigué	↓ ↑				↓
Commerce	Collecte					
Transformation	Etuvage	↑	↑		↓	
	Décorticage		↑			
Commerce en détail	Transport					↓
	Stockage					
Consommation	Cuisson					



3

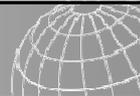


Impact de la CV (type 1)



Impact sur la CV (type 2)

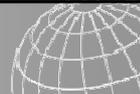




Impacts enregistrés

Systèmes techniques		Type 1	Type 2
	Pluvial	<ul style="list-style-type: none"> Pollution de l'eau Transport de sable en aval 	<ul style="list-style-type: none"> Variabilité des conditions climatiques Erosion & fertilité des sols diminué
	Bas-fonds	<ul style="list-style-type: none"> Inondations Toxicité ferrique Perte de biodiversité 	<ul style="list-style-type: none"> Variabilité des conditions climatiques Erosion & fertilité des sols diminué
	Irrigué	<ul style="list-style-type: none"> Raréfaction de l'eau dans les périmètres d'irrigation Emission de méthane 	<ul style="list-style-type: none"> Baisse du nappe phréatique Maitrise insuffisante de l'eau Déchets en plastique
	Collecte		
	Étuvage	<ul style="list-style-type: none"> Utilisation inefficace de l'énergie Raréfaction de bois de chauffe 	<ul style="list-style-type: none"> Prix élevé du bois de chauffage Accès difficile à l'eau propre pour étuver
	Transport	<ul style="list-style-type: none"> Emission oxyde de carbone 	
	Stockage		
Cuisson			

33

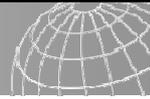


Activité – Détermination des points chauds de type 1

Étape 1 – Evaluation du niveau d'utilisation de la ressource ou des dégâts environnementaux (entre 1 et 3)	Étape 2 – Evaluation de l'impact pour l'environnement (entre 1 et 3)	Étape 3 – Identification comme point chaud
<p>Critère 1 : Intensité d'utilisation de la ressource (eau, énergie, etc.) :</p> <ul style="list-style-type: none"> Haute intensité d'utilisation (3) Moyenne intensité d'utilisation (2) Faible intensité d'utilisation (1) 	<p>Comparaison avec la disponibilité des ressources (au niveau local, national, mondial) :</p> <ul style="list-style-type: none"> Ressources consommées presque entièrement (3) Concurrence pour les ressources (2) Réserves encore disponibles (1) 	<p>Produit des scores :</p> <p>1 – 5 : Pas de point chaud</p> <p>6 – 9 : Point chaud</p>
<p>Critère 2 : Dégâts sur l'écosystème local (déforestation, etc.) :</p> <ul style="list-style-type: none"> Perte complète de l'écosystème (3) Dégâts importants (2) Interférence avec l'écosystème 	<p>Comparaison avec les limites d'utilisation de l'écosystème :</p> <ul style="list-style-type: none"> Dommages inacceptables (3) Les dégâts peuvent être compensés (2) Dégâts dans les limites, entièrement réversibles (1) 	<p>Produit des scores :</p> <p>1 – 5 : Pas de point chaud</p> <p>6 – 9 : Point chaud</p>

34





Activité – Détermination des points chauds de type 2

Étape 1 - Évaluation de l'impact de l'environnement sur les opérations de la CV	Étape 2 - Évaluation de la capacité d'adaptation de la CV	Étape 3 - Identification en tant que "point chaud"
<p>Critère: Exposition et sensibilité des opérations de la CV par rapport à l'impact de l'environnement sur la CV :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pénuries sévères / coût élevé / risque élevé de pertes de production (3) • Des pénuries, des coûts et des risques importants (2) • Impact mineur, moyen à long terme (1) 	<p>Possibilité d'adaptation à la pénurie de ressources:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Faible adaptabilité (3) • Adaptabilité moyenne (2) • Haute adaptabilité (1) 	<p>Produit des scores :</p> <p>1 – 5 : Pas de point chaud</p> <p>6 – 9 : Point chaud</p>



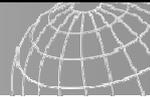
Ressources & Ecosystèmes

Maillon	Systèmes techniques	Eau	Energie	Sols	Ecosystèmes	Climat
Production	Pluvial					
	Bas-fonds					
	Irrigué					
Commerce	Collecte					
	Etuvage					
Transformation	Décorticage					
	Transport					
Commerce en détail	Stockage					
	Cuisson					

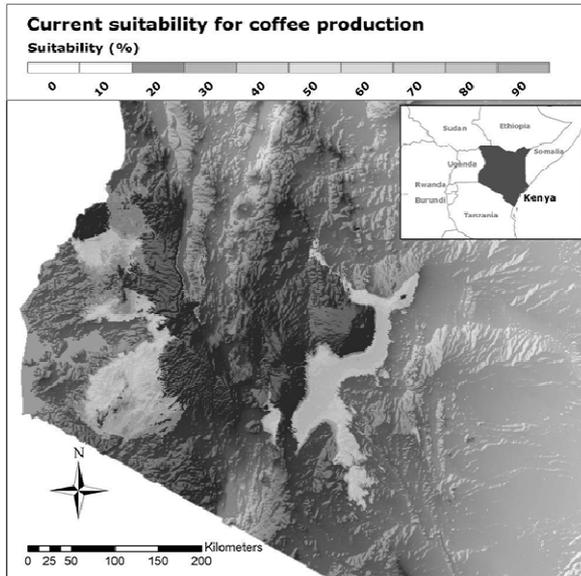
Forte utilisation de l'eau dans les périmètres irrigués : 3

Ressources utilisées presque complètement: 3

3x3 = 9!
Hot spot



Exemple 2 : Impact de l'environnement sur la CV



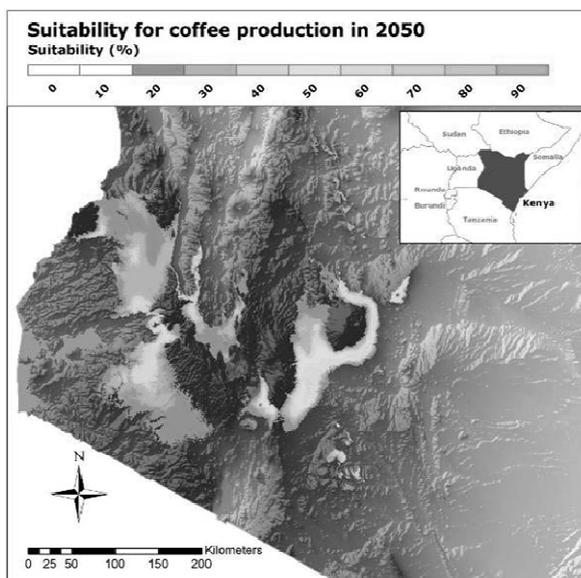
2010 Situation actuelle
des régions favorables
à la culture du café



37



Exemple 2 : Impact de l'environnement sur la CV



Prévision 2050

- $\approx 2^{\circ}\text{C}$ d'augmentation de température
- Pluviométrie sensiblement inchangée
- Plus d'événements extrêmes

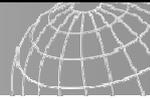
Impact sur le café

- Pas de floraison ou floraison irrégulière
- Augmentation de l'évapotranspiration
- Plus de demande en eau
- Rendements nuls ou très faibles
- Réduction des espaces cultivables de 40 à 60%



38





Options d'adaptation dans la culture du café au Kenya

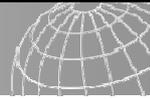
Niveau	Mesures
Adaptation Pour la réduction du café	Diversification <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vaches laitières, chèvres laitières ▪ Fruit de la passion, banane
Pour garder le café (en zone de transition)	Diversification de la culture de café <ul style="list-style-type: none"> ▪ Le passage de café Arabica au café Robusta Accroître la résilience par des mesures agronomiques <ul style="list-style-type: none"> ▪ Développement des variétés plus résistantes à la sécheresse et chaleur ▪ Intensifier l'agroforesterie, notamment plantation de la culture des arbres d'ombrage ▪ Introduction de systèmes d'irrigation pour rendre rationnelle et efficace l'utilisation de l'eau (irrigation goutte à goutte) Accroître la résilience sociale <ul style="list-style-type: none"> ▪ Renforcer la sensibilisation et les capacités, ainsi que la cohésion des groupes de producteurs et des coopératives ▪ Renforcer les liens entre les producteurs, les collectivités et les organisations de prévention des catastrophes


3

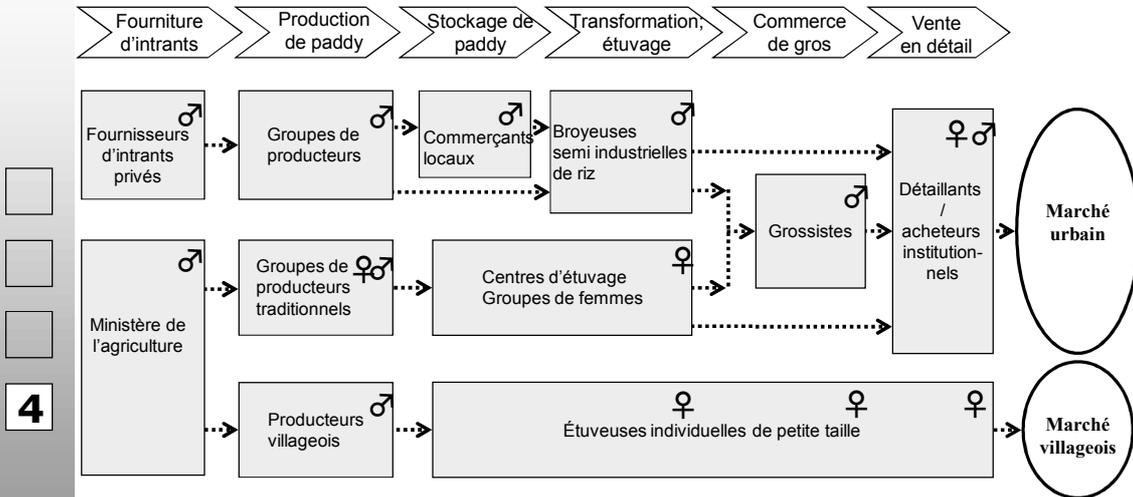

ValueLinks Module 2 Analyse des chaînes de valeur

Contenu

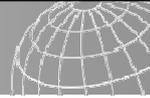
1
Cartographie
2
Analyse économique des CV
3
Analyse environnementale des CV
4
Analyse sociale/analyse de la pauvreté des CV

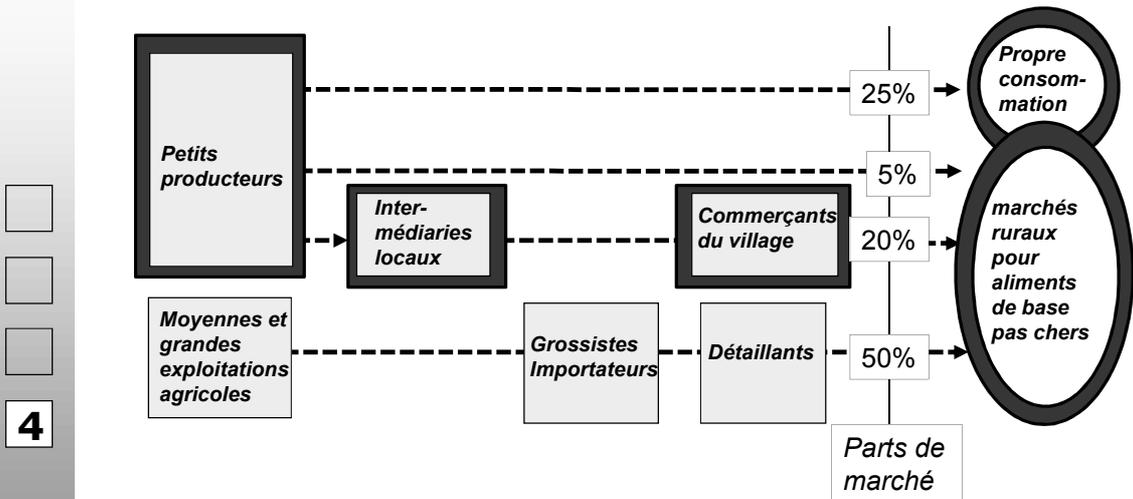
Cartographie sensible au genre de la CV riz en Afrique de l'Ouest



-
-
-
- 4**



Aliments de base à faible valeur ajoutée pour les marchés ruraux



-
-
-
- 4**

= acteurs pauvres = marchés pauvres



Description d'acteurs pauvres



- Pourcentage d'acteurs pauvres
- Revenus moyens (hommes/femmes)
- Sécurité alimentaire
- Qualification de producteurs ou d'ouvriers
- Problèmes sociaux (comme travail d'enfants)

- Pourcentage d'acteurs pauvres
- Revenus moyens (hommes/femmes)
- Sécurité alimentaire
- Qualification de producteurs ou d'ouvriers
- Problèmes sociaux (comme conditions de travail)

4

= acteurs pauvres

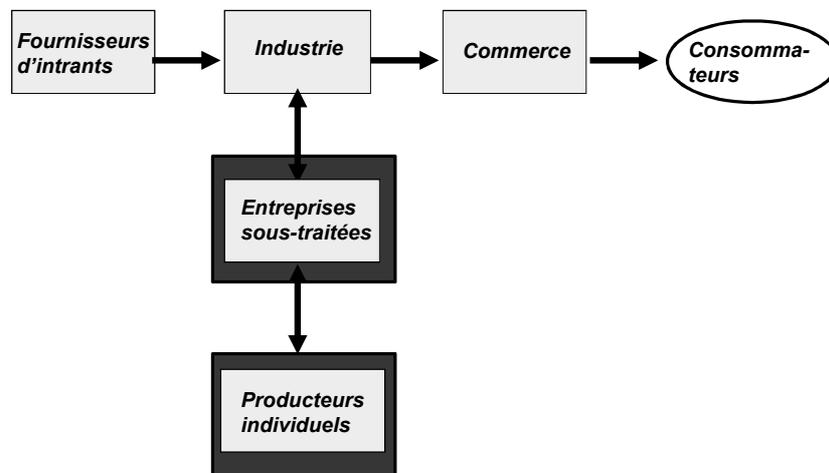
= employés pauvres

43



Cartographie des PME sous-traitées

PME/PMI (par exemple l'artisanat, meubles, textiles)

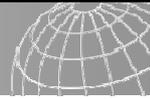


= acteurs pauvres

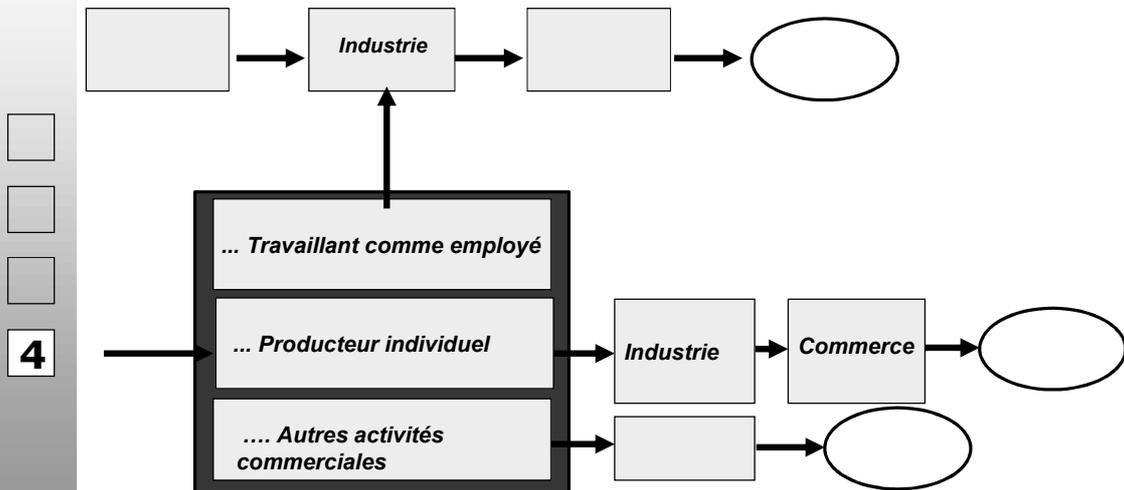
4

44





Perspective de plusieurs possibilités de stratégies de subsistance des ménages pauvres



4

45



Manque de ressources productives

- Accès limité aux ressources productives
- Manque de capitaux

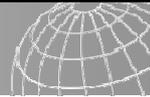
Disfonctionnement de marchés concernant les pauvres

- Absence de services et de produits pour les producteurs pauvres
- Inefficacité des marchés : Coût élevé de transactions, déficit de confiance
- Question d'échelle
- L'informalité

4

46





Asymétrie de puissance

- Position de faiblesse des micro-entreprises / puissance excessive d'acheteurs
- Contrats défavorables
- Risque excessif sur le marché en cas de crise de la demande
- L'asymétrie de l'information

Stabilité financière

- Vulnérabilité des pauvres par rapport à une forte volatilité des prix
- Exclusion des petits fournisseurs en cas de crises de la demande
- Vulnérabilité des pauvres pendant les crises économiques

**4**