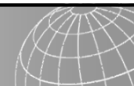




ValueLinks Модуль 2 Анализ ЦДС



Структура ValueLinks 2.0

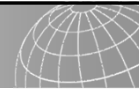




Инструменты анализа ЦДС

Содержание

- 1** Картирование ЦДС
- 2** Экономический анализ ЦДС
- 3** Экологический анализ ЦДС
- 4** Бедность и социальный анализ ЦДС



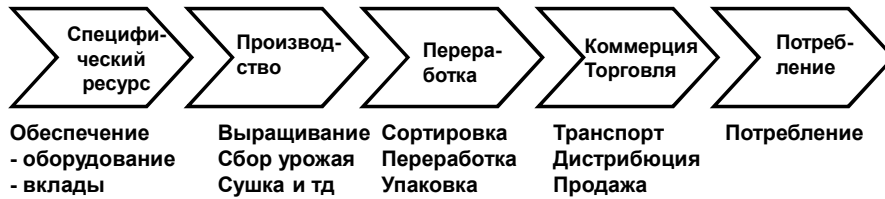
Содержание карты ЦДС

Основные карты ЦДС визуализируют...

- Выполнение последовательности производственных и маркетинговых функций
- Операторы ЦДС берут эти функции (на микро уровне)
- Вертикальные деловые связи между операторами
- «Провайдеры услуги поддержки» ЦДС (мезо уровень)

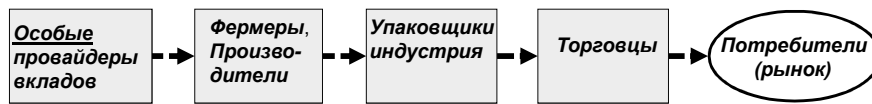


Функции ЦДС

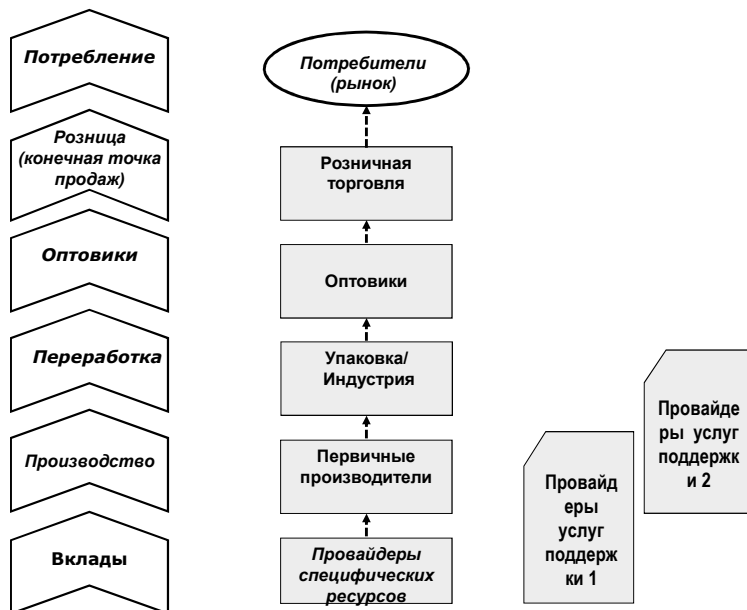


1

Категории игроков ЦДС и их взаимосвязь



5

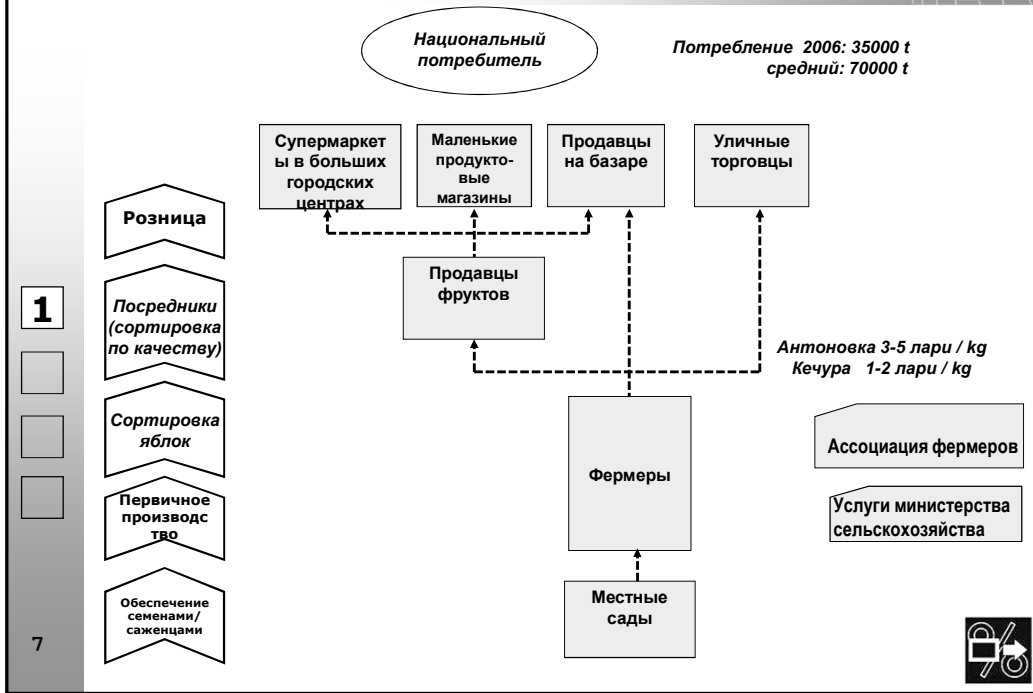
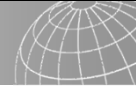


1

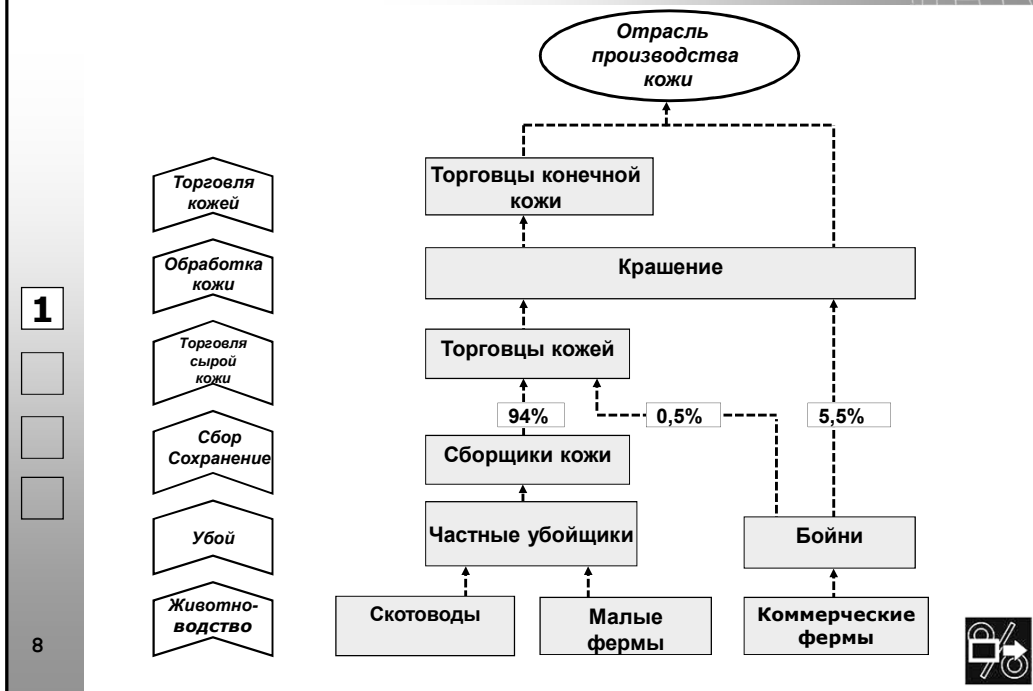
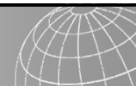
6



Свежие яблоки, Грузия



Кожа, Эфиопия



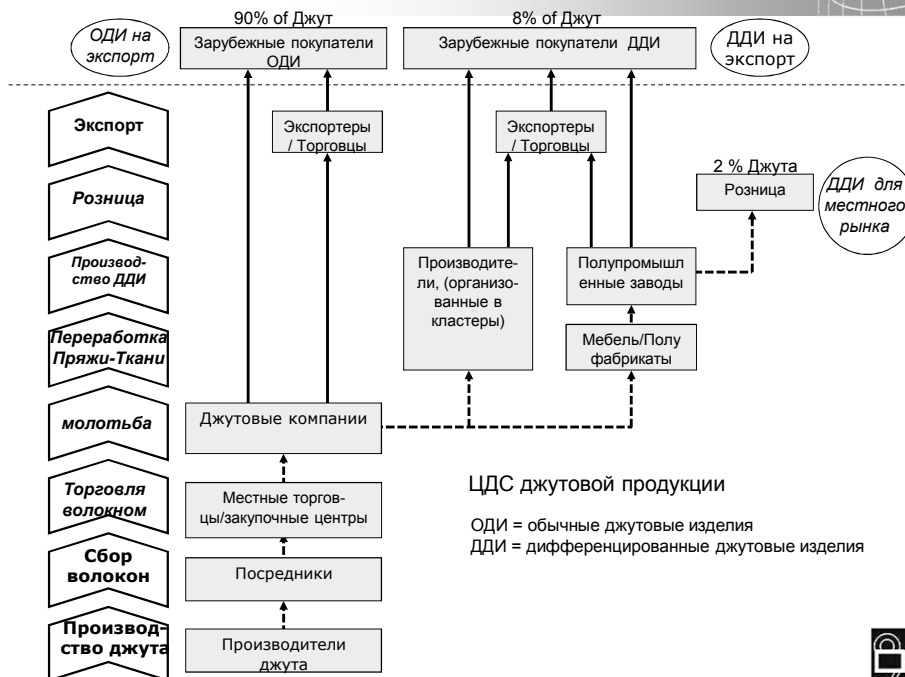
Джутовая продукция, Бангладеш



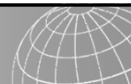
1



9



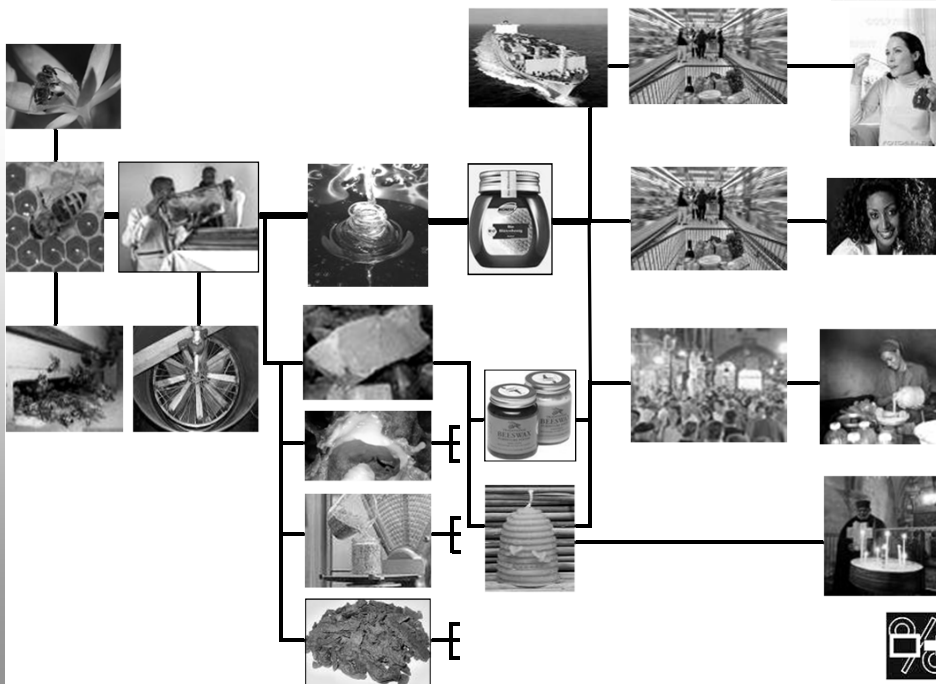
ЦДС мёда



1



10



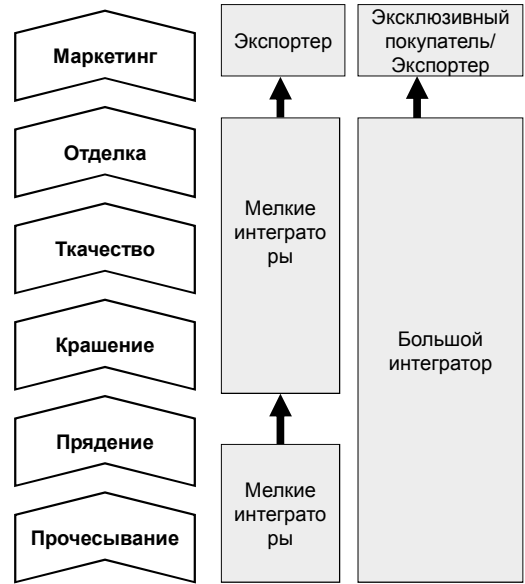
Вертикально интегрированная ЦДС



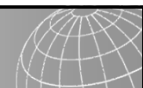
1



11



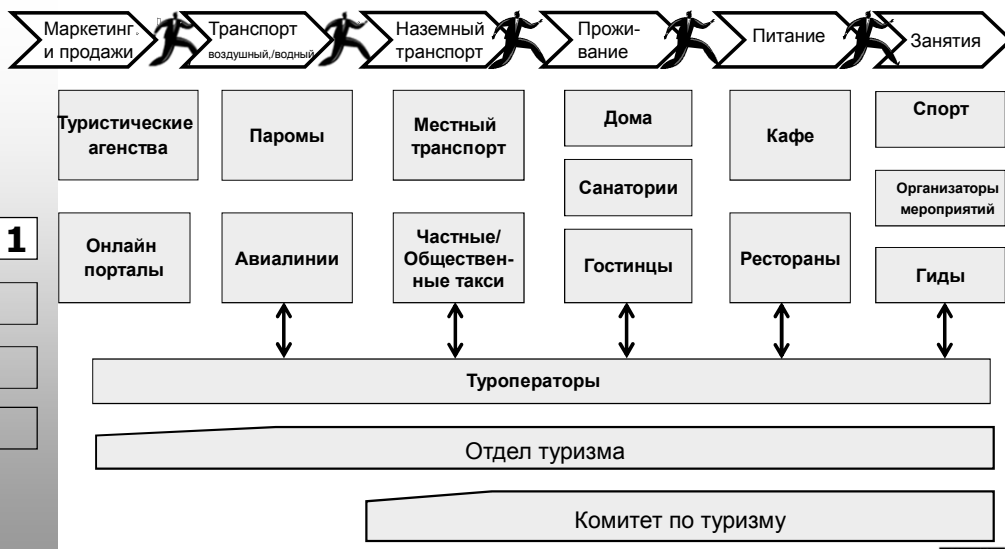
Картирование ЦДС в туризме

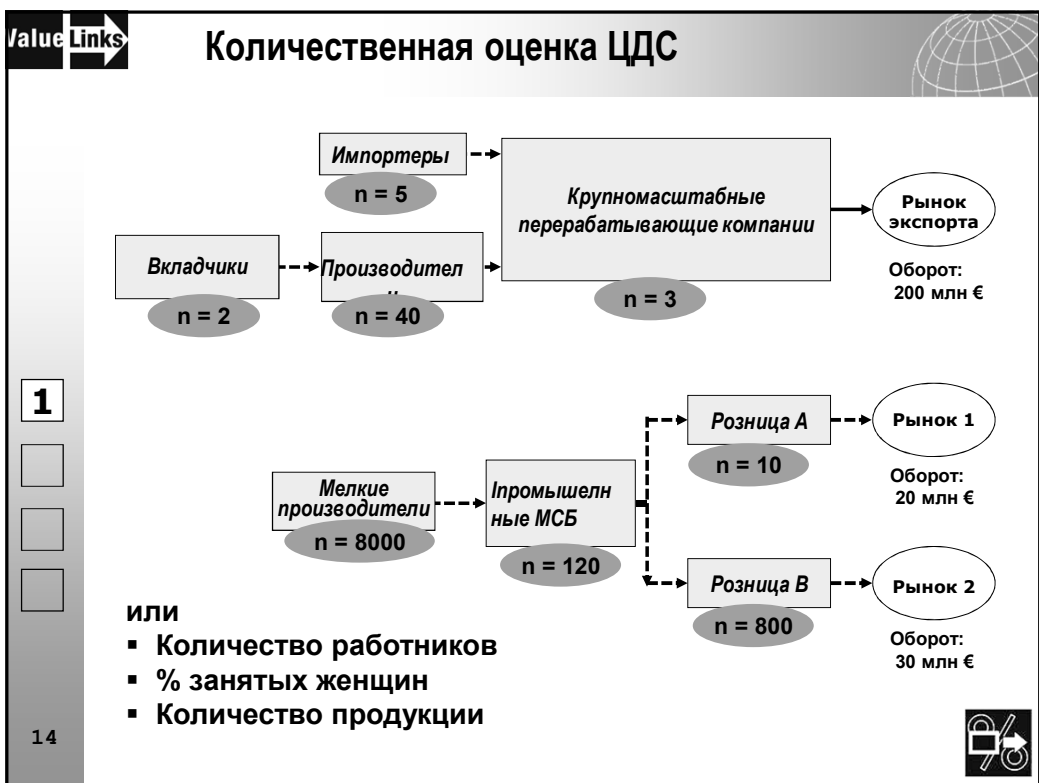


1

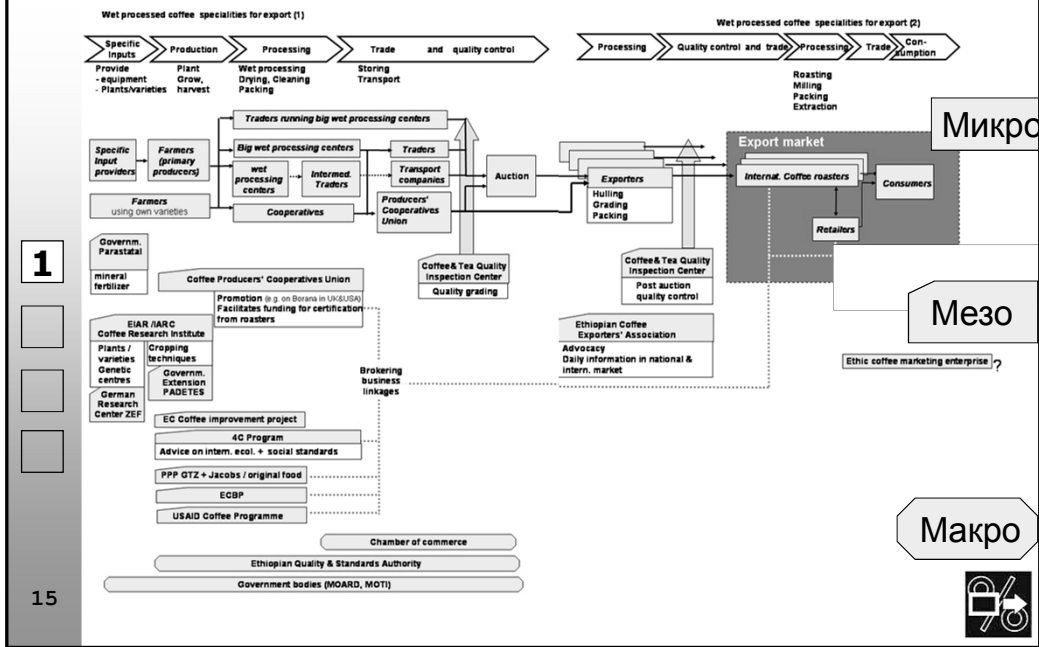


12





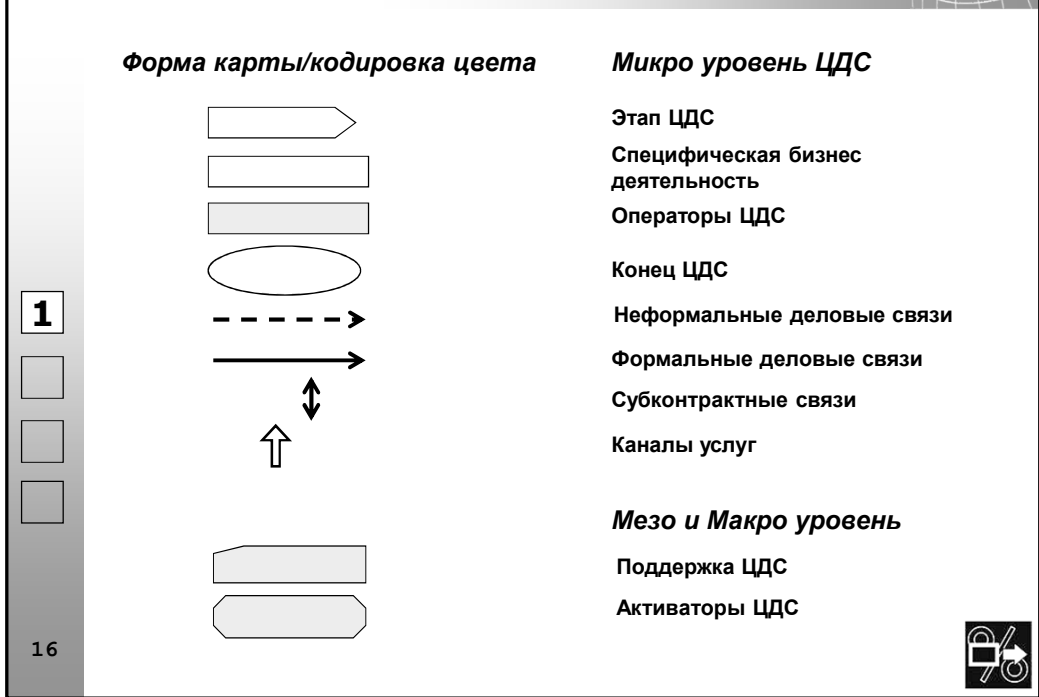
Карта крупномасштабной ЦДС: Экспорт кофе, Эфиопия



1

15

Символы в картировании ЦДС



1

16

Шаги

- Уточните конечный продукт и конечный рынок
- Установите уровни цепочки (выполнено уточнение функций)
- Установите основную последовательность операторов
- При необходимости дифференцируйте каналы цепочки
- Карта провайдеров услуги поддержки
- Подготовка детальной карты, если необходимо

1

17

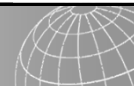
**Критерии**

- **Тип продукта**
 - Продукт с низким, средним или высоким качеством
 - Цена
 - Промежуточный или конечный продукт
- **Конечный рынок**
 - Сельский, городской или экспортный рынок
 - Тип покупателя (цена или качество ориентированный)
- **Технологии**
 - Уровень (от низкого до высокого/ручная работа или механизированная)
 - Тип или производственный масштаб компании (от малой ремесленной до крупномасштабной)
- **Связи**
 - Тип деловых связей между поставщиками и покупателями

1

18



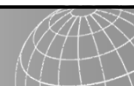


Критерии

- Убедитесь, что карта имеет четкий посыл
- Избегайте насыщенность информации– не более 2-3 канала
- Разделите микро и мезо анализы
- Карта должна быть понятлива для тех, кто не участвовал в его построении

1

19



Инструменты для анализа ЦДС

1

Картирование ЦДС

2

Экономический анализ в ЦДС

3

Экологический анализ ЦДС

4

Бедность и социальный анализ ЦДС

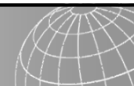
20

**Элементы экономического анализа**

- **Размер и доля рынка ЦДС в международном и местном рынках**
 - Данные производства и потребления
 - Данные по экспорту и импорту (используя данные WTO)
 - Доля ЦДС в общей экспортной стоимости
- **Добавленная стоимость в ЦДС**
 - Вклад в сегмента цепочки в общую стоимость
- **Бенчмаркинг важных параметров ЦДС**
 - Бенчмаркинг удельных затрат на производство
 - Бенчмаркинг затрат на труд и другие факторы производства

**2**

21

**2**

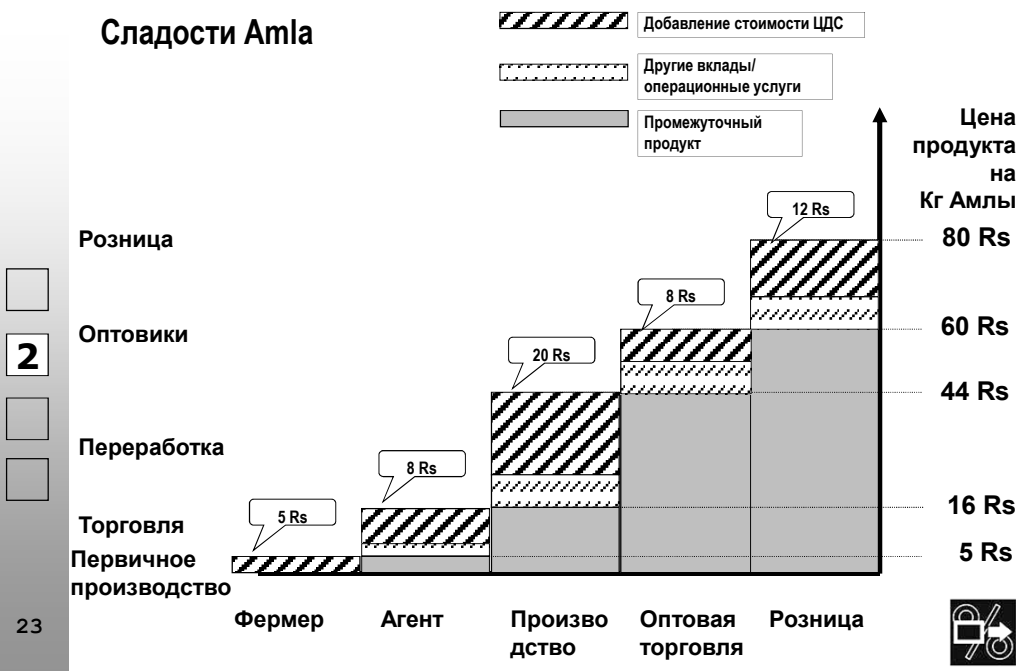
22



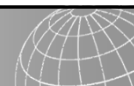
Концепция добавления стоимости



Сладости Amla



Калькуляция добавленной стоимости

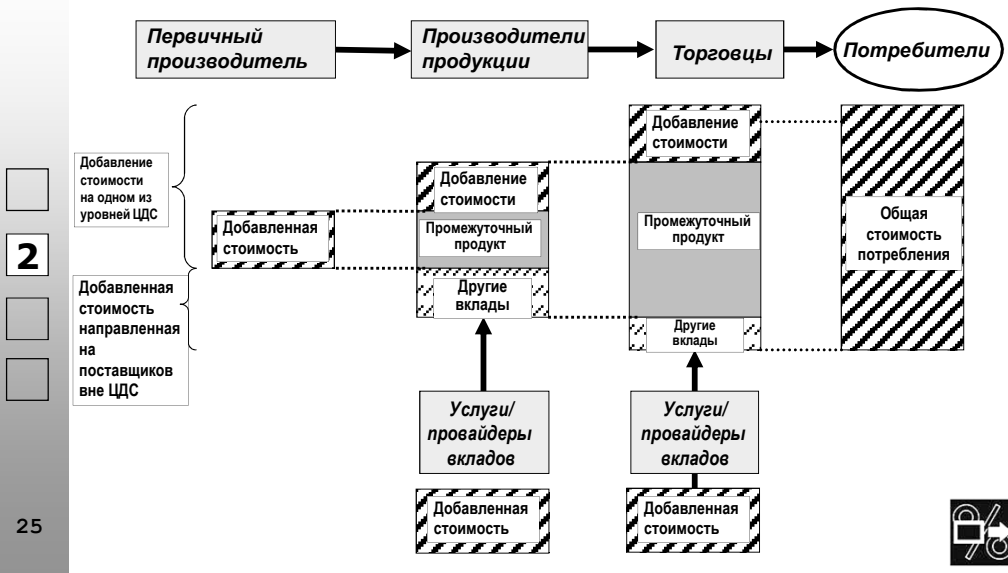


Компоненты генерации стоимости ЦДС

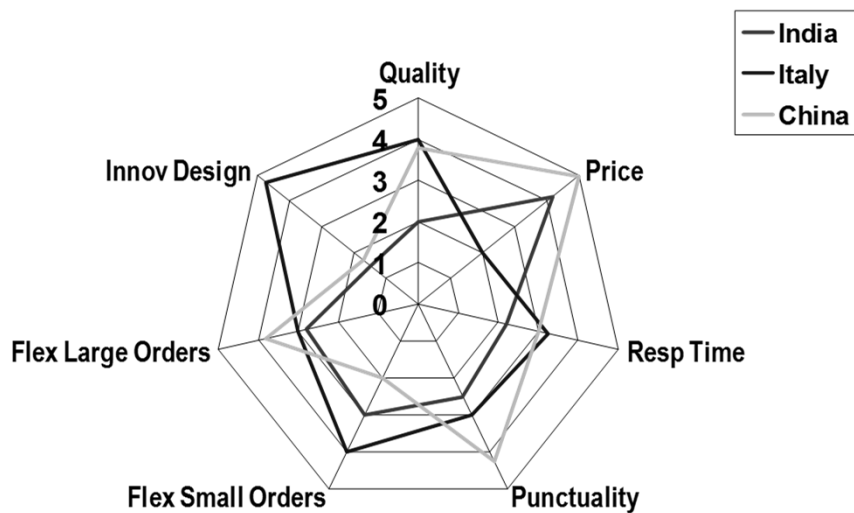
<p>Генерация значений ЦДС или уровней ЦДС = Цена * количество, проданной продукции</p>	<p>ДОБАВЛЕНИЕ СТОИМОСТИ на одном из уровней ЦДС</p> <ul style="list-style-type: none"> • зарплата • проценты или аренда • обесценение • прямые налоги • прибыль 		Используется для оплаты требований владельцев факторов производства (капитала, рабочей силы, земли) + налогов
	<p>ДРУГИЕ ВКЛАДЫ И УСЛУГИ</p> <ul style="list-style-type: none"> • вклады, оборудование • энергия, вода • операционные услуги 		Передаются внешним поставщикам
	<p>ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ ПРОДУКТ</p> <ul style="list-style-type: none"> • сырье, полуфабрикат или конечный продукт (зависит от ЦДС) 		Передается операторам на предыдущих уровнях

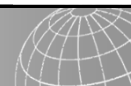


...наряду с ЦДС



Сравнение производителей обуви в Индии, Италии, Китае



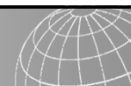


Инструменты анализа ЦДС

Содержание

- 1 Картирование ЦДС
- 2 Экономический анализ ЦДС
- 3 Экологический анализ ЦДС
- 4 Бедность и социальный анализ ЦДС

Экологический анализ ЦДС



Связь между ЦДС и экологией

ЦДС может ...		
...иметь негативное воздействие на климат и экологию (1)	... быть затронутыми изменением климата и деградацией окружающей среды (2)	...способствовать компенсации выбросов и / или способствовать созданию «зеленой экономики» (3)
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Производство, маркетинг и потребление, вызывающие экологические издержки ▪ Высокий, некомпенсируемый выброс GHG ▪ Бесплезное использование ограниченных ресурсов (особенно воды) 	<p>Прямые:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Снижает производительность ▪ Повышает производственные затраты ▪ Отсутствие продовольственной безопасности <p>Косвенные:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Повышение цены ресурса (вода, энергия, сырье, удаление отходов) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Утечка CO₂ и продажа углеродных кредитов ▪ Продукты и услуги для зеленой экономики (экологическая технология, услуги и инвестиции) ▪ Возобновляемая энергия





Процедура в три шага

Количественный анализ

Инструменты

Шаг 1

Концептуальная модель взаимосвязи между ЦДС и экологией

- Матрицы воздействия на окружающую среду



Шаг 2

Идентификация воздействия экологии на ЦДС и наоборот

- Lifecycle inventory

3

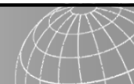


Шаг 3

Оценка и значимость воздействия на экологию

- TEEB (ЭЭБ (экономика экосистемы и биоразнообразия)
- Меры эффективности использования ресурсов
- Carbot Footprinting
- Экологические индикаторы
- Идентификация "горячих точек"

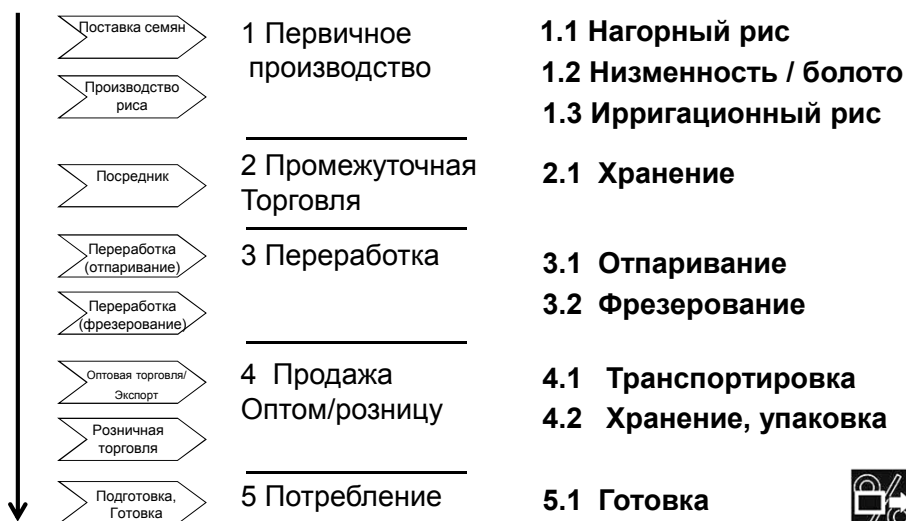
29



От функций ЦДС до технической системы

Уровни ЦДС

Техническая система



30





Соответствующие категории ресурсов и экосистемы

Вода

Проблемы: загрязнение, Pollution(загрязнение), чрезмерное потребление, скачки цены (издержки скачивания), нехватка воды из-за засухи / уменьшения уровня грунтовых вод, поздних дождей / расширенного сухого сезона

Энергия

Проблемы: Низкая энергоэффективность, инфляция цен на топливо, отключения электроэнергии, доступ к топливной древесине, древесный уголь

Почва

Проблемы: плодородие почвы, эрозия

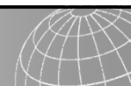
Экосистемы

Проблемы: Болотные экосистемные услуги, биоразнообразии

Климат

Проблемы: Чрезмерная жара, сильные осадки, наводнения, сильные ветра

31



Уровень ЦДС	Технический процесс	Вода	Энергия	Почва	Экосистема	Климат
Первичное производство	Рис надгорья, орошенный дождями	↓			↑	↑
	Низменность/болото	↓		↑	↓	↑
	Орошаемый рис	↓ ↑				↓
Промежуточная торговля	Хранение/Запас					
Переработка	Отпарка	↑	↑		↓	
	Фрезерование		↑			
Торговля	Транспортировка					↓
	Хранение/упаковка					
Потребление	Готовка					



Воздействие ЦДС (тип 1)



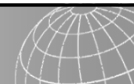
Воздействие на ЦДС (тип 2)

32





Уровень ЦДС	Технические процессы	1-ый тип экологического воздействия ЦДС	2-ой тип экологического воздействия на ЦДС
Первичное производство	Рис надгорья, орошенный дождями	<ul style="list-style-type: none"> Загрязнение воды Нисходящее заиливание 	<ul style="list-style-type: none"> Ненадежно повышенные осадки Эрозия, потеря плодородия почвы
	Низменность/болото	<ul style="list-style-type: none"> Низкие показатели воды Потеря биоразнообразия и экосистемных услуг болот 	<ul style="list-style-type: none"> Временные наводнения Железо токсикация Потеря плодородия почвы
	Орошаемый рис	<ul style="list-style-type: none"> Недостаток воды усугубляется Выброс метана Пластиковые отходы 	<ul style="list-style-type: none"> Недостаточная ирригация, переменное водоснабжение Отходы пластика в полях
Промежуточная торговля	Хранение/Запас	/.	<ul style="list-style-type: none"> Повышенная перемена климатических условий
Переработка	Отпарка	<ul style="list-style-type: none"> Чрезмерное использование дерева Загрязнение воздуха 	<ul style="list-style-type: none"> Повышение цены на древесное топлива Снижение доступности воды
	Фрезерование	<ul style="list-style-type: none"> высокий выброс карбона 	<ul style="list-style-type: none"> Недостаточное использование/высокие энергозатраты (ниже производственной мощности)
Торговля	Транспортировка	<ul style="list-style-type: none"> высокий выброс карбона 	/.
	Хранение/упаковка	/.	<ul style="list-style-type: none"> Потери, связанные с несоответствующим хранением
Потребление	Готовка	/.	/.



Методы оценки

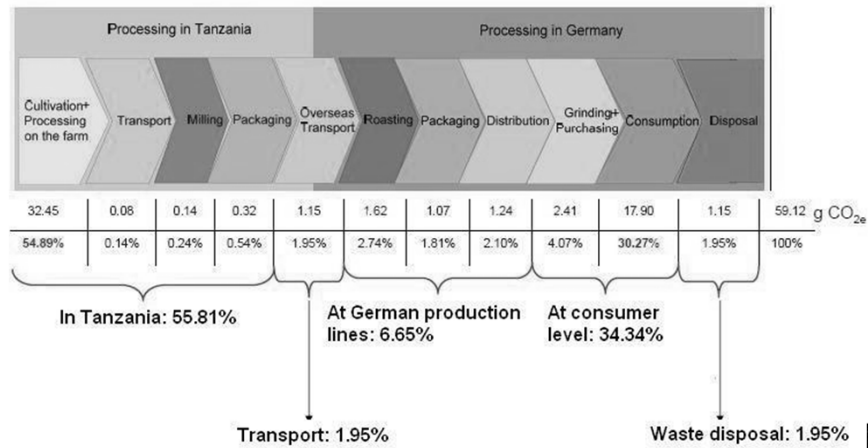
- Экономика экосистемы и биоразнообразия (ЭЭБ)
- Меры эффективности использования ресурсов и экологического воздействия
- Измерение с помощью наборов индикаторов экологической устойчивости
- Сокращение: идентификация экологических «горячих точек» с помощью качественного суждения о...
 - ... интенсивность использования ресурсов по сравнению с количеством имеющихся ресурсов и экологическим потенциалом
 - ... влияние проблем на ЦДС по сравнению с его способностью к адаптации



Воздействия карбона

Пример 1: Воздействие ЦДС на экологию

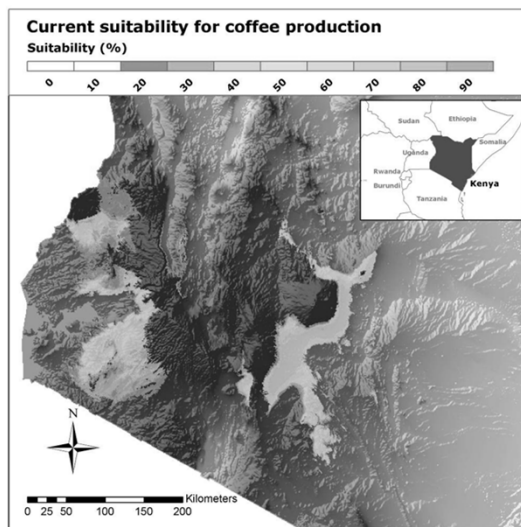
Воздействие карбона в ЦДС одной чашки кофе Tchibo Rarity Machare Private Coffee, Танзания



Экологическое воздействие на ЦДС

Пример 2: Экологическое воздействие на ЦДС

2010 настоящая ситуация





Пример 2: Экологическое воздействие на ЦДС

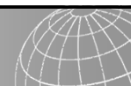


2050 – прогноз

- - 2°C – повышение температуры
- Осадки ≈ также
- Более экстремальные события

Воздействие на кофе

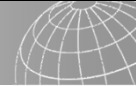
- Нет или нерегулярное цветение
- Высшее эвапотранспирация
- Повышение спроса на воду
- нет или меньше урожайности
- Соответствие выращиваемых земель
- Снижение на 40-60 %



Варианты адаптации в кофейном секторе Кении

Уровень	Измерения
Адаптация Для поэтапного отказа от кофе	Диверсификация <ul style="list-style-type: none"> ▪ Молочный скот, молочные козы ▪ Фрукты, банана
Для хранения кофе (переходная зона)	Диверсификация с кофе <ul style="list-style-type: none"> ▪ Изменение с Arabica на Robusta кофе Повышение устойчивости с помощью агрономических мер <ul style="list-style-type: none"> ▪ Размножение более устойчивых к засухе и термоустойчивых сортов ▪ Усиление агролесоводства, особенно возделывание деревьев ▪ Представление водосберегающего (капельного) орошения Повышение социальной устойчивости <ul style="list-style-type: none"> ▪ Укрепление осведомленности и потенциала; сплоченность фермерских групп и кооперативов ▪ Укрепление связей между фермерами, общинами, региональными и национальными подразделениями по борьбе со стихийными бедствиями

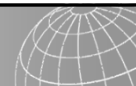




Инструменты анализа ЦДС

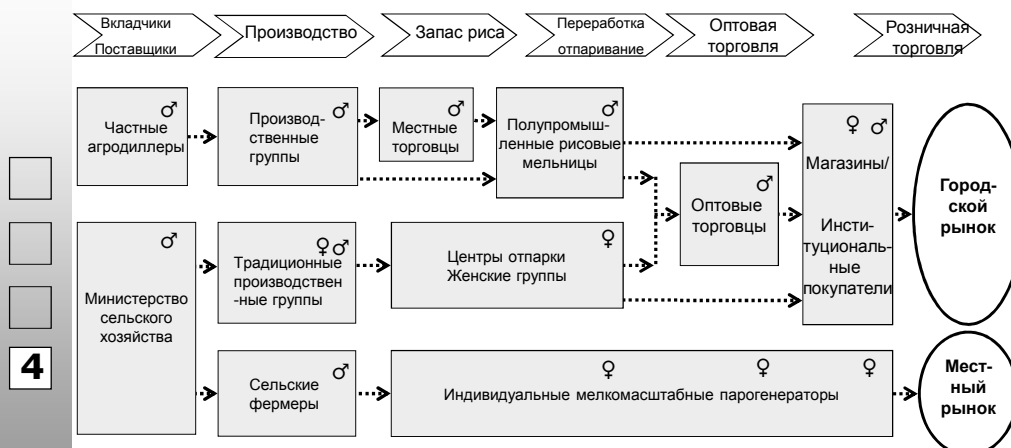
Содержание

- 1 Картирование ЦДС
- 2 Экономический анализ ЦДС
- 3 Экологический анализ ЦДС
- 4 Бедность и социальный анализ ЦДС



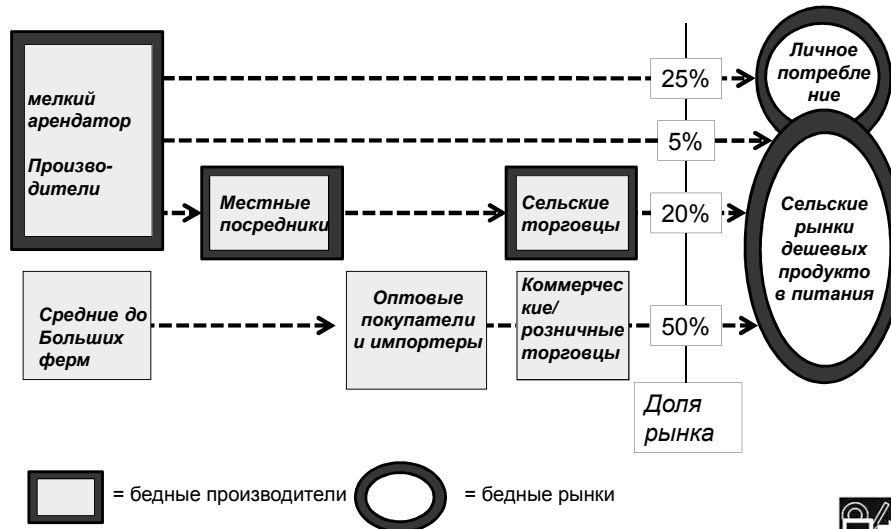
Гендерное картирование

Гендерное картирование в ЦДС риса, Западная Африка



Картирование бедных производителей

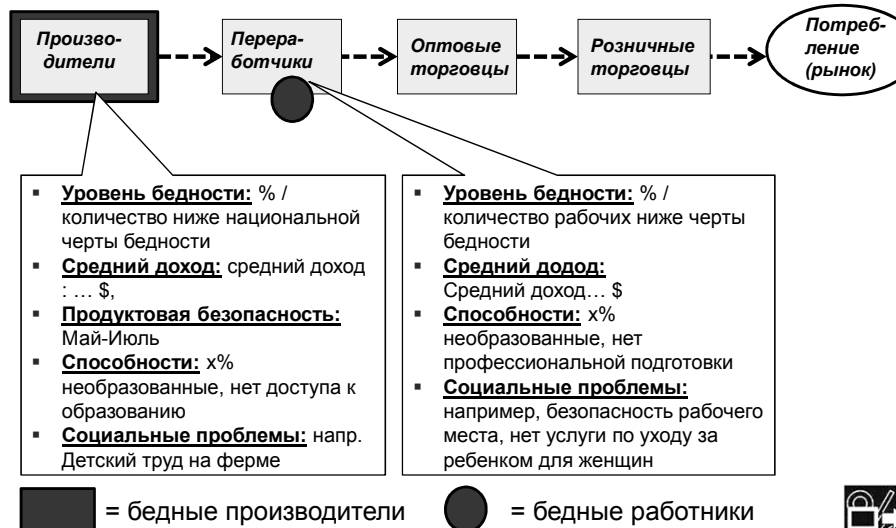
Картирование продуктов питания первой необходимости



41

Описание групп бедности

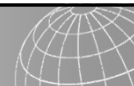
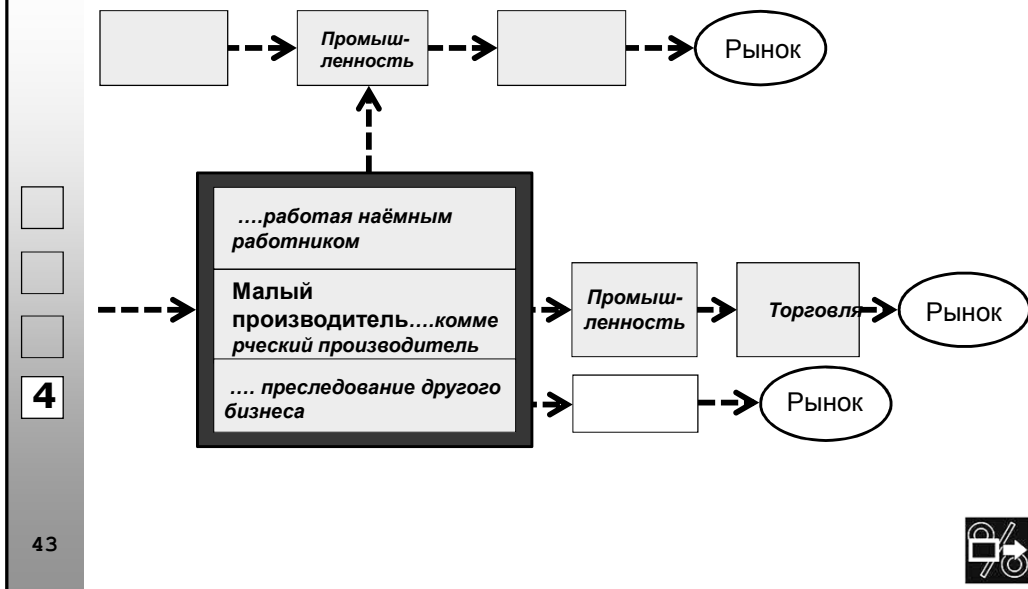
Отображение продуктов первой необходимости



42



мульти ЦДС перспектива бедных людей



Ограничения слабых/бедных производителей

Отсутствие производственных ресурсов

- Ограниченный доступ к производственным ресурсам
- отсутствие капитала

Сбой рынка, связанный с бедностью - исключение

- Отсутствие сервиса и продуктов для бедных производителей
- Неэффективные рынки - высокая стоимость транзакции, мало доверия

Проблемы масштабирования

- малые масштабы, неформальность, неблагоприятные контракты
- Барьеры расширения производства (переход на крупномасштабные бизнес-модели)
- Слабая позиция МСБ/покупательской способности



...связанные с их бизнес моделью**Финансовая стабильность**

- Высокая волатильность цен (изменение цен)
- Исключение мелких поставщиков в кризисных ситуациях
- Уязвимость бедных во время экономического кризиса

**Технологическая и экологическая устойчивость**

- Загрязнение и истощение природных ресурсов (особенно в краткосрочном экспортном буме)

**Социальная устойчивость**

- Конфликты связанные с использованием природных ресурсов и/или конфликты между коммерческим и природным производством
- конфликт целей: коммерция или выживание
- условия занятости

