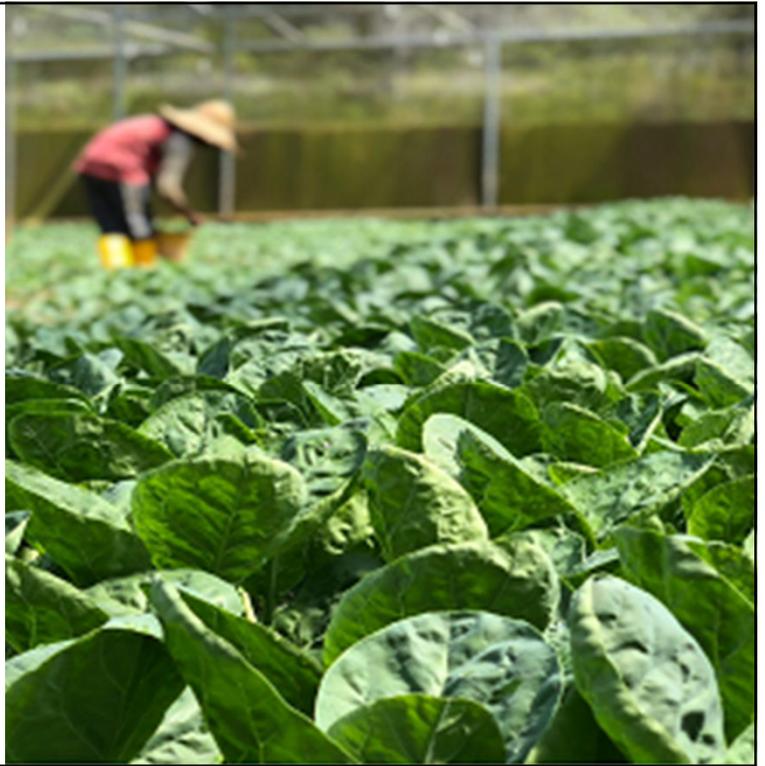




ValueLinks Module 2

ANALYSE DES CHAÎNES DE VALEUR



VALUELINKS 2.0





MODULE 2



01

ANALYSE STRUCTURELLE :
CARTOGRAPHIE

02

ANALYSE ECONOMIQUE

03

ANALYSE ENVIRONNEMENTALE

04

ANALYSE SOCIALE

3



CONTENUS DE CARTES DE CDV

Les cartes des CdV montrent...

- la séquence de production, transformation et commercialisation
- les acteurs réalisant ces fonctions (niveau micro)
- les liens d'affaires verticaux entre les entreprises
- les prestataires de services de support (niveau méso)
- les acteurs principaux du niveau macro



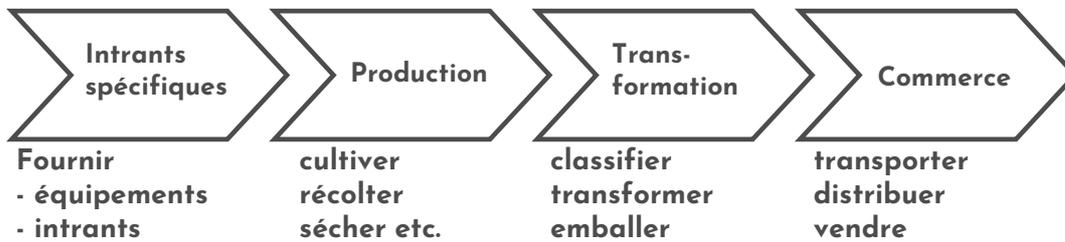
- *La carte devrait être une photo de la situation actuelle*
- *Présentez au niveau micro les acteurs qui deviennent propriétaires du produit (suivez la question : qui vend à qui ?)*

4



CONCEPT DE BASE

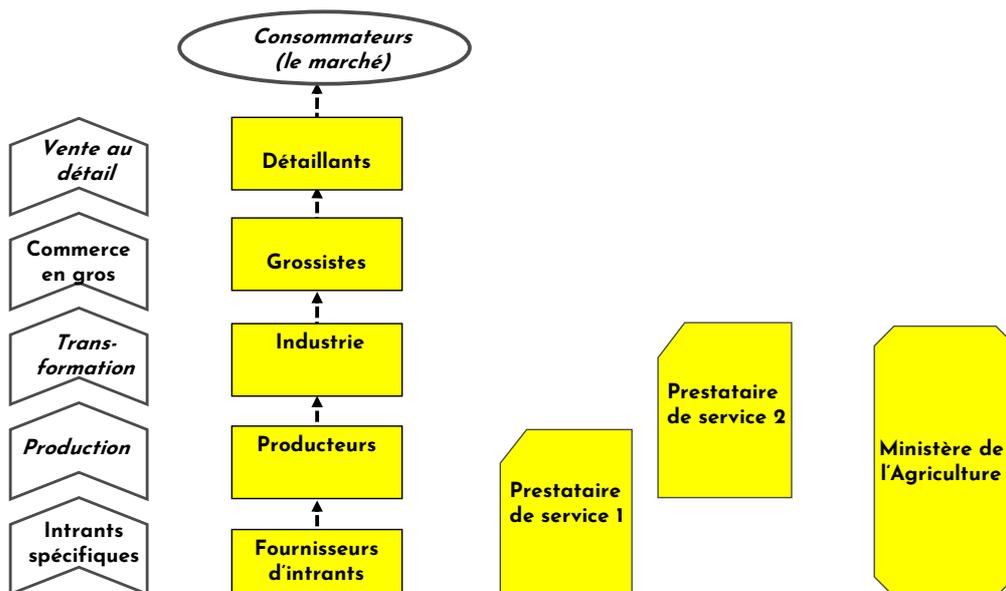
Maillons / fonctions génériques de CdV



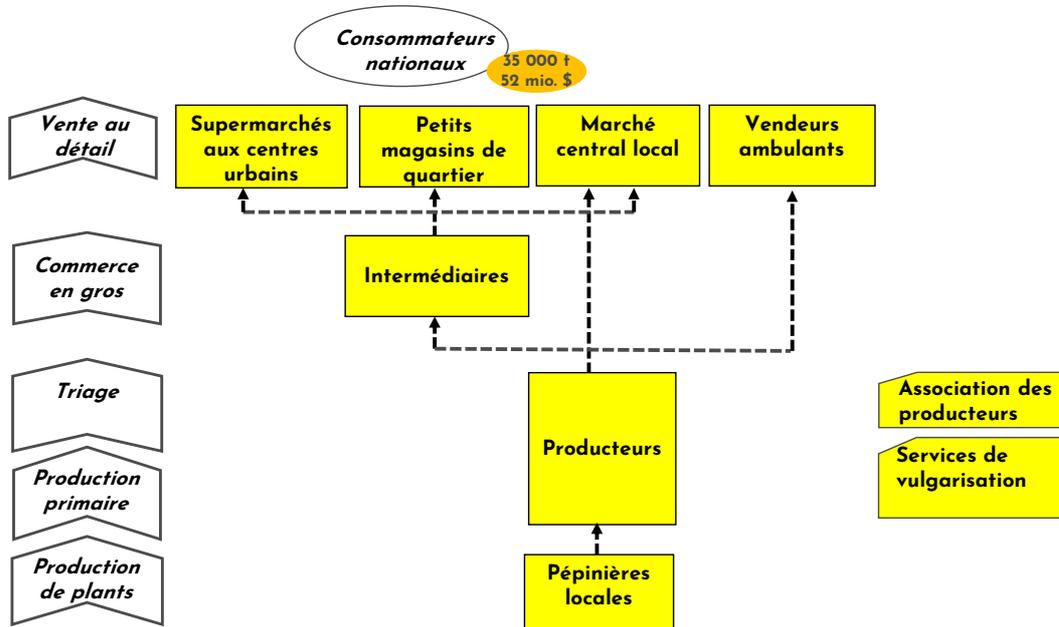
Les catégories d'acteurs et leurs relations :



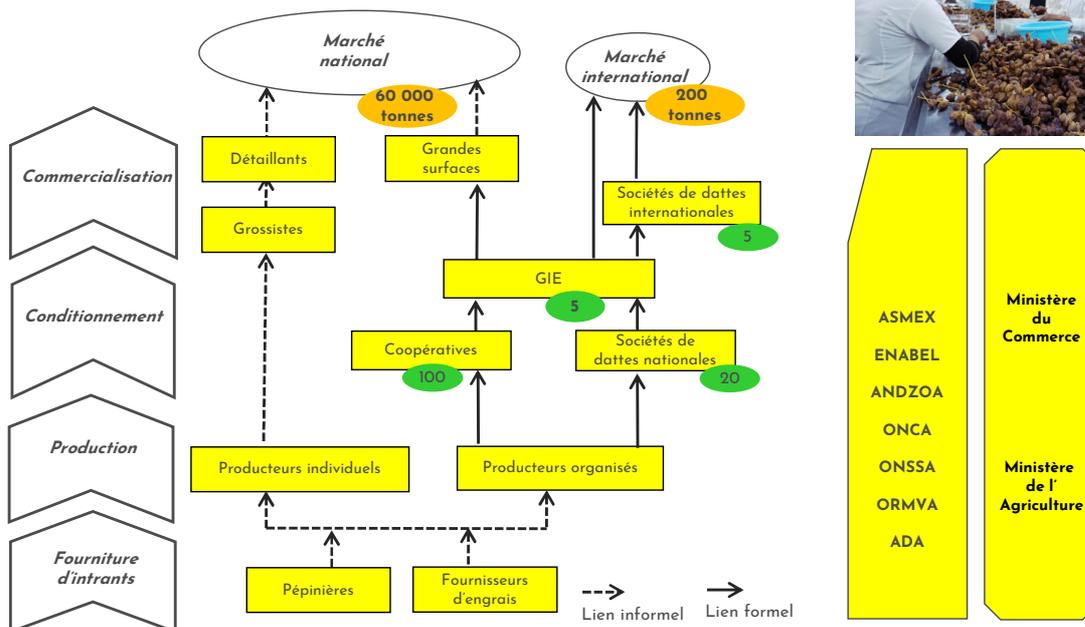
CARTE D'UNE CHAÎNE DE VALEUR



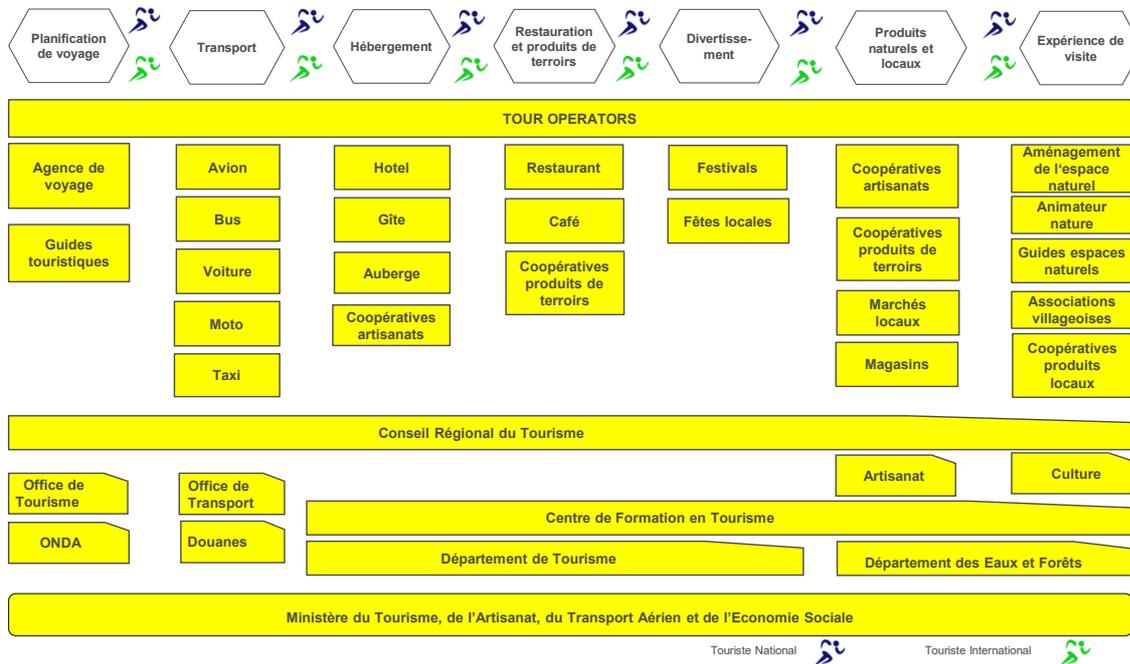
EXEMPLE D'UNE CARTE DE LA CDV POMMES FRAÎCHES



CDV : DATTES DE ZAGORA



Cartographie - Ecotourisme au Maroc



CRITÈRES POUR PRÉCISER CERTAINS CANAUX

Type du produit

- Produit intermédiaire / final
- Conventionnel / organique
- Différentes catégories de qualités et/ou d'emballage

Marché final

- National / exportation - pays
- Consommateurs finaux - individuels et en gros (restaurants, armée, écoles ...)
- Type de point final de vente (par ex. supermarché, marché ouvert, ...)

Technologie

- Artisanale / mécanisée - industrielle

Organisation de la chaîne

- Entreprises individuelles ou intégrées
- Petite ou large échelle



CARTOGRAPHIE - QUELQUES PRINCIPES



CRITÈRES D'UNE BELLE CARTE

- La carte devrait avoir un message
- La carte devrait être claire et bien structurée - pas plus que 3-4 canaux
- Séparez les niveaux micro, meso et macro
- La carte devrait se faire comprendre sans d'autres explications

11



SYMBOLS



Maillons



Opérateurs principaux au niveau micro



Marchés



Liens d'affaires informels



Liens d'affaires formels



Production contractuelle



Prestation de services



Acteurs au niveau meso



Acteurs au niveau macro

12





MODULE 2



01

ANALYSE STRUCTURELLE :
CARTOGRAPHIE

02

ANALYSE ECONOMIQUE

03

ANALYSE ENVIRONNEMENTALE

04

ANALYSE SOCIALE

13



ANALYSE ÉCONOMIQUE

Taille et part de marché d'une CdV

- Données sur la production et la consommation
- Exportation / importation
- Part de la CdV dans les recettes d'exportation

Valeur ajoutée le long de la CdV

- Contribution des maillons à la valeur totale

Comparer des paramètres importants

- Comparaison avec des concurrents internationaux
- Comparaison des coûts unitaires de production, coûts de travail etc.

14



SOURCES D'INFORMATION POUR LE COMMERCE INTERNATIONAL

ITC TRADE MAP
Trade statistics for international business development
Monthly, quarterly and yearly trade data, import & export values, volumes, growth rates, market shares, etc.

Home & Search | Data Availability | Reference Material | Other ITC Tools | More | Login | English

Trade Map provides - in the form of tables, graphs and maps - indicators on export performance, international demand, alternative markets and competitive markets, as well as a directory of importing and exporting companies.
Trade Map covers 220 countries and territories and 5300 products of the Harmonized System. The monthly, quarterly and yearly trade flows are available from the most aggregated level to the tariff line level.

Imports Exports

Service Product | Single Group | Please enter a keyword or a product code

Country Region | Please enter a country/territory or region name

Trade Indicators | Yearly Time Series | Quarterly Time Series | Monthly Time Series

Concentration and average distance in 2018
Imported product: Total

Country	Value (approx.)
China	7000
United States of America	6000
Germany	5000
Japan	4000
Netherlands	3000
United Kingdom	2000
France	1500

Importing markets in 2018
Product: Total

Growth

Country	Growth (approx.)
Japan	15
France	10
United Kingdom	5
United States of America	5

CBI is the Centre for the Promotion of Imports from developing countries
Annually, CBI supports more than 800 entrepreneurs to become successful exporters on the European market through our export coaching projects. Moreover, CBI publishes around 450 market studies every year. [Learn more about CBI](#)

Find out what CBI can do for you

15



CHAÎNE DE VALEUR JUS D'ANANAS, MARCHÉ LOCAL

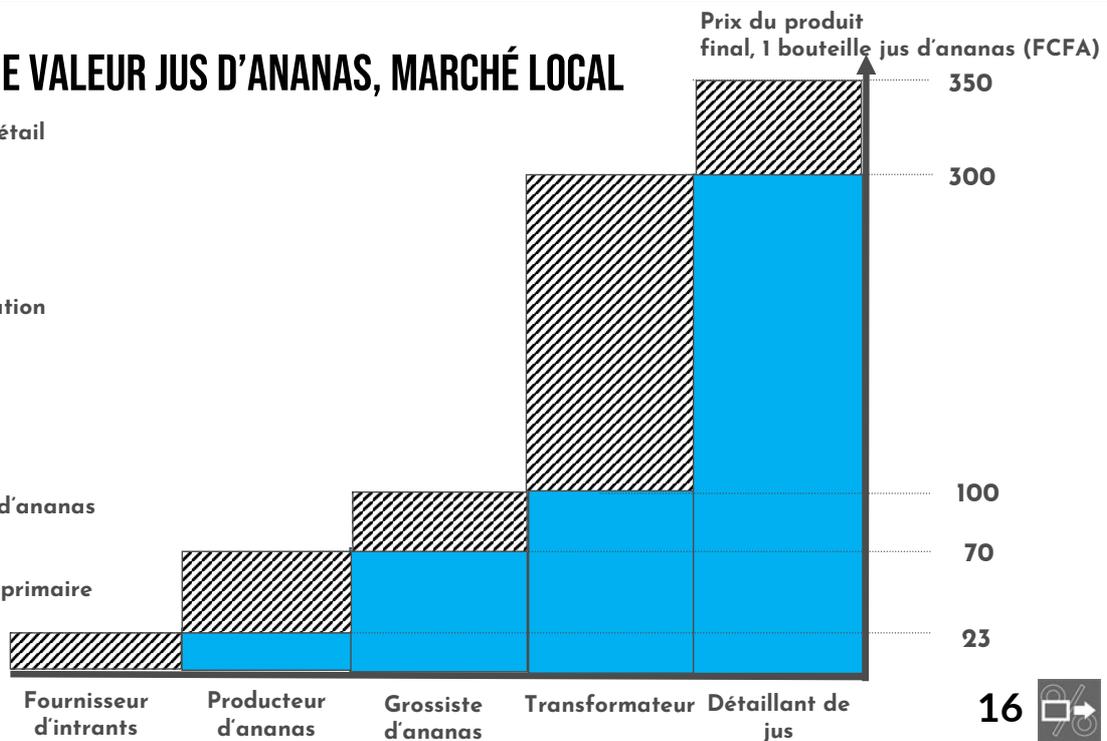
Vente au détail

Transformation

Commerce d'ananas

Production primaire

Intrants



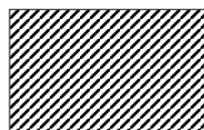
16



CALCUL DE LA VALEUR AJOUTÉE



Prix de vente de l'usine : 300 F CFA



La valeur ajoutée est F CFA

Coût du produit intermédiaire : 100 F CFA



Coût d'autres produits/services : 10 F CFA

Valeur ajoutée = valeur de vente - consommation intermédiaire

17



CHAÎNE DE VALEUR JUS D'ANANAS, MARCHÉ LOCAL

Vente au détail



Valeur ajoutée créée par le maillon



Coûts d'autres intrants/services



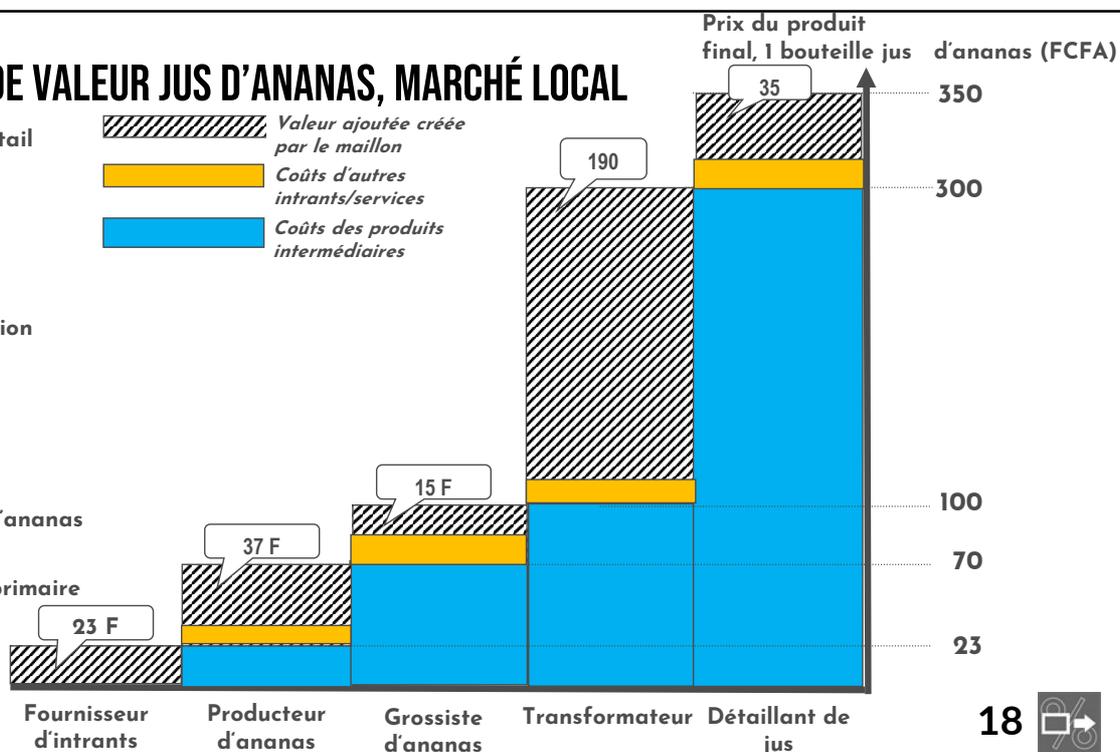
Coûts des produits intermédiaires

Transformation

Commerce d'ananas

Production primaire

Intrants



18



CALCUL DE LA VALEUR AJOUTÉE

Valeur ajoutée = valeur de vente - *consommation intermédiaire*

Valeur ajoutée = valeur de vente - *coût de produits intermédiaires* - *coût d'autres intrants /services*

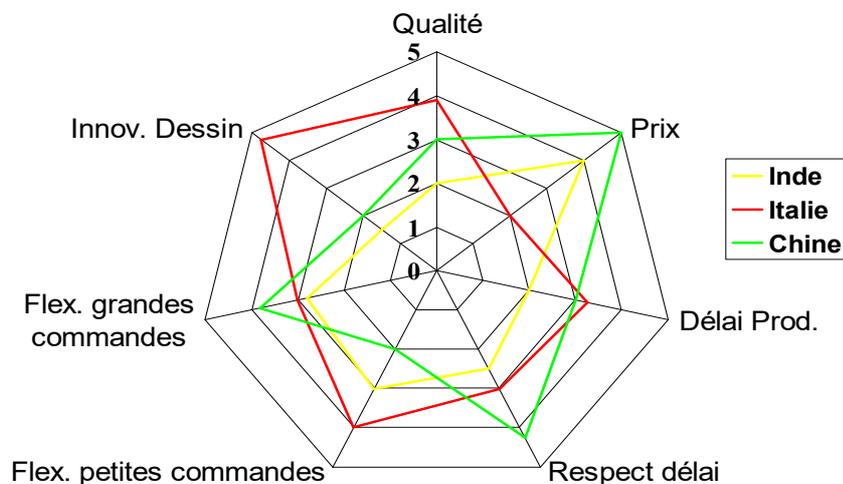
Valeur totale générée par la CdV = Prix * Volume du produit final	VALEUR AJOUTÉE CAPTÉE PAR UN MAILLON <ul style="list-style-type: none"> • Salaires • Intérêts et loyers • Amortissement • Taxes directes • Bénéfice (marge) 		Utilisé pour couvrir les facteurs de production (capital, travail, terre) + taxes
	AUTRES INTRANTS & SERVICES <ul style="list-style-type: none"> • Intrants, équipement • Énergie, eau • Services opérationnels 		Transféré à des fournisseurs externes
	PRODUITS INTERMÉDIAIRES <ul style="list-style-type: none"> • Matière première, produit semi-fini ou commercialisé 		Créé par les acteurs du maillon précédent

19



ANALYSER L'AVANTAGE COMPÉTITIF

Comparaison de la compétitivité de fabrication des chaussures



Source: Learning From Global Buyers; H. Schmitz, P. Knorringer

20





MODULE 2



01

ANALYSE STRUCTURELLE :
CARTOGRAPHIE

02

ANALYSE ECONOMIQUE

03

ANALYSE ENVIRONNEMENTALE

04

ANALYSE SOCIALE

21



ANALYSE ENVIRONNEMENTALE

Les chaînes de valeur peuvent ...

...avoir un impact négatif sur le climat et l'environnement (1)	... être affectées par le changement climatique et la dégradation de l'environnement (2)	... contribuer à la compensation d'émissions et / ou à la création d'une "économie verte" (3)
<ul style="list-style-type: none"> • Émissions de carbone/CO₂ • Gaspillage de l'énergie et de l'eau • Pollution (eau/air/sol) • Réduction de la biodiversité • Déforestation • Augmentation de l'érosion des sols 	<ul style="list-style-type: none"> • Augmentation de la température • Pluies changeantes/moins prévisibles • Catastrophes naturelles (sécheresse, inondations) • Augmentation des parasites/maladies • Migration climatique 	<ul style="list-style-type: none"> • Compensation des émissions de carbone • Énergie renouvelable • Pollinisation • Agroforesterie

22



ANALYSE ENVIRONNEMENTALE DE CHÂÎNES DE VALEUR

Procédure en trois étapes

ETAPE 1

Cadre conceptuel de l'interaction entre la CdV et l'environnement/CC

- Tableau d'impacts environnementaux



ETAPE 2

Outils généraux recommandés pour l'analyse environnementale dans les études de CdV

- Analyse des points critiques
- Climate proofing



ETAPE 3

Outils d'évaluation avancés pour le changement climatique et l'analyse environnementale

- Climate Expert Tool
- ACE Calculator
- CCAFS - Mitigation Option Tool
- FAO EX-ACT tool
- Crop Sensitivity Chart
- ...



CDV RIZ – “SYSTEMÈS TECHNIQUES”

Fonctions CdV et systèmes techniques - exemple CdV riz

<i>Maillons</i>	<i>Systèmes techniques</i>
1 Production primaire	1.1 Système pluvial 1.2 Système bas-fonds 1.3 Système irrigué
2 Commerce intermédiaire	2.1 Stockage, collecte
3 Transformation	3.1 Etuvage 3.2 Décortilage
4 Commerce	4.1 Transport 4.2 Stockage / emballage
5 Consommation	5.1 Cuisson



TABLEAU DES IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX

Maillon	Système technique	Impact type 1	Impact type 2
Production primaire	Système pluvial	<ul style="list-style-type: none"> • Pollution de l'eau • Transport de sable en aval 	<ul style="list-style-type: none"> • Variabilité des conditions climatiques • Erosion & fertilité des sols diminué
	Système bas-fonds	<ul style="list-style-type: none"> • Inondations • Perte de biodiversité 	<ul style="list-style-type: none"> • Variabilité des conditions climatiques • Erosion & fertilité des sols diminué
	Système irrigué	<ul style="list-style-type: none"> • Raréfaction de l'eau dans les périmètres d'irrigation 	<ul style="list-style-type: none"> • Baisse du nappe phréatique • Maitrise insuffisante de l'eau
Commerce intermédiaire	Stockage Collecte	<ul style="list-style-type: none"> • Emissions de CO₂ 	<ul style="list-style-type: none"> • Inondations des routes
Transformation	Etuvage, décorticage	<ul style="list-style-type: none"> • Utilisation inefficace de l'énergie et de bois de chauffe 	<ul style="list-style-type: none"> • Incertitude de livraison de riz • Ruptures d'électricité
Commerce	Transport, stockage	<ul style="list-style-type: none"> • Emissions de CO₂ 	<ul style="list-style-type: none"> • Destruction d'infrastructure
Consommation	Cuisson	<ul style="list-style-type: none"> • Utilisation inefficace de bois de chauffe 	<ul style="list-style-type: none"> • Augmentation de prix

ANALYSE ENVIRONNEMENTALE DE CHAÎNES DE VALEUR

Procédure en trois étapes

ETAPE 1

Cadre conceptuel de l'interaction entre la CdV et l'environnement/CC

- Tableau d'impacts environnementaux

ETAPE 2

Outils généraux recommandés pour l'analyse environnementale dans les études de CdV

- Analyse des points critiques
- Climate proofing

ETAPE 3

Outils d'évaluation avancés pour le changement climatique et l'analyse environnementale

- Climate Expert Tool
- ACE Calculator
- CCAFS - Mitigation Option Tool
- FAO EX-ACT tool
- Crop Sensitivity Chart
- ...



ANALYSE DES POINTS CRITIQUES “HOT SPOTS”

Analyse des points critiques avec un jugement qualitative

Critère A : intensité d'utilisation de la ressource (eau, énergie, etc.) :

- Haute intensité d'utilisation (3)
- Moyenne intensité d'utilisation (2)
- Faible intensité d'utilisation (1)

Critère A : dommages potentiels aux écosystèmes locaux ou au changement climatique (déforestation, pollution, perte de biodiversité, émissions de carbon) :

- Dommages graves (3)
- Dommages importants (2)
- Interférence avec l'écosystème ou le climat (1)

Critère B : comparaison avec la disponibilité des ressources :

- Ressources consommées presque entièrement (3)
- Concurrence pour les ressources (2)
- Réserves encore disponibles (1)

Critère B : comparaison avec les limites d'utilisation des écosystèmes ou du changement climatique

- Dommages inacceptables (3)
- Les dommages peuvent être compensés (2)
- Dommages dans les limites, entièrement réversibles (1)

A x B

1-5: Pas de point critique
6-9: Point critique

27



Analyse des points critiques « Hot spots »

Maillon	Systèmes techniques	Eau	Energie	Soils	Ecosystèmes	Climat
Production	Pluvial					
	Bas-fonds					
	Irrigué					
Commerce	Collecte					
Transformation	Étuvage					
	Décorticage					
Commerce en détail	Transport					
	Stockage					
Consommation	Cuisson					

Forte utilisation de l'eau dans les périmètres irrigués : 3

Ressources utilisées presque complètement: 3

3x3 = 9!
Hot spot

28



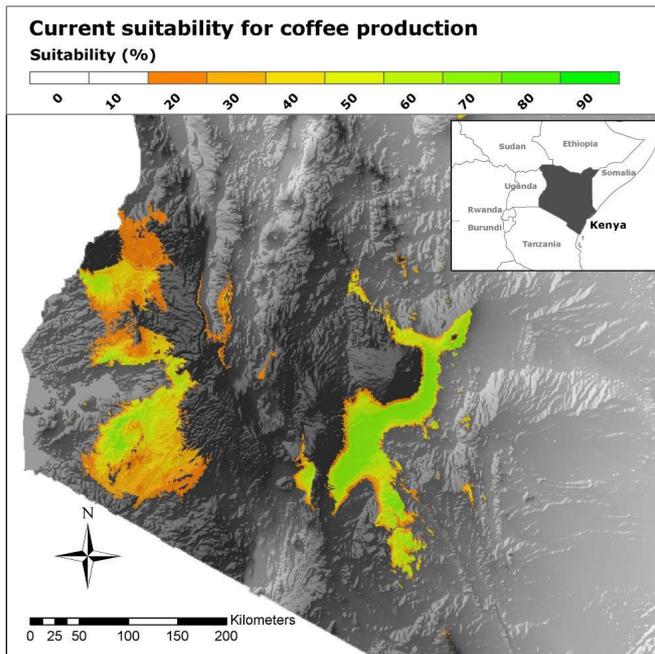
CLIMATE PROOFING

PROBABILITE du risque climat.	Ampleur des dommages		
	faible	moyen	élevé
élevé	moyen	élevé	élevé
moyen	faible	moyen	élevé
faible	faible	faible	moyen



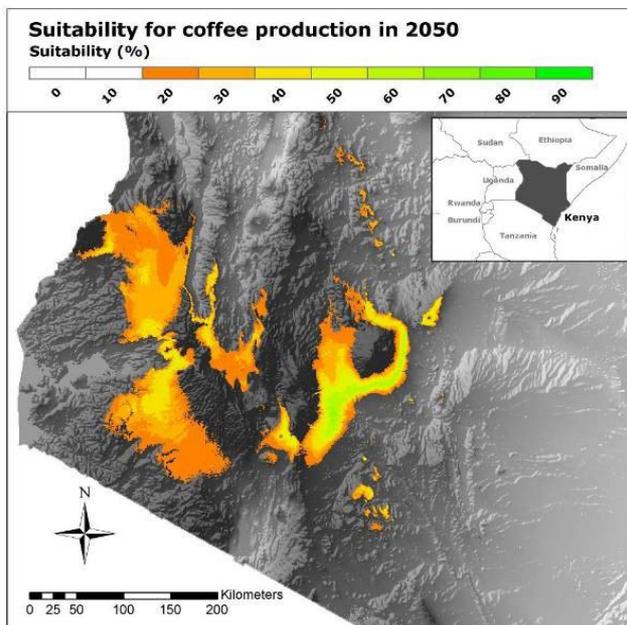
A Système technique/ maillon	B Risque climatique	Vulnérabilité		Impact(s) potentiel(s)		G Niveau de risque	H Impacts choisis de risque élevé	I Options d'adaptation
		C Sensibilité	D Capacité d'adaptation	E Impacts biophysiques	F Impacts socio-économiques			
Collecte de moabi	Variabilité de la pluviométrie	Irrégularité de la production	Maîtrise de conservation et de stockage de la production	Baisse de rendement	Perturbation de l'approvisionnement de matière première pour la transformation	●	Perturbation de l'approvisionnement de matière première pour la transformation	Amélioration de l'infrastructure Formations techniques Mobilisation des R. financière
....								
....								29

IMPACT ENVIRONNEMENTAL SUR LA CDV



2010 Situation actuelle des régions favorables à la culture du café

IMPACT ENVIRONNEMENTAL SUR LA CDV



Prévision 2050

- $\approx 2\text{oC}$ d'augmentation de température
- Pluviométrie sensiblement inchangée
- Plus d'événements extrêmes

Impact sur le café

- Pas de floraison ou floraison irrégulière
- Augmentation de l'évapo-transpiration
- Plus de demande en eau
- Rendements nuls ou très faibles
- Réduction des espaces cultivables de 40 à 60%

31



OPTIONS D'ADAPTATION DANS LA CULTURE DU CAFÉ AU KENYA

Niveau	Mesures
Adaptation pour la réduction du café	Diversification <ul style="list-style-type: none"> • Vaches laitières, chèvres laitières • Fruit de la passion, banane
Adaptation pour garder le café	<p>Diversification de la culture de café</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le passage du café Arabica au café Robusta <p>Accroître la résilience par des mesures agronomiques</p> <ul style="list-style-type: none"> • Développement des variétés plus résistantes à la sécheresse et chaleur • Intensifier l'agroforesterie, notamment plantation des arbres d'ombrage • Introduction de systèmes d'irrigation pour rendre rationnelle et efficace l'utilisation de l'eau (irrigation goutte à goutte) <p>Accroître la résilience sociale</p> <ul style="list-style-type: none"> • Renforcer la sensibilisation et les capacités, ainsi que la cohésion des groupes de producteurs et des coopératives • Renforcer les liens entre les producteurs, les collectivités et les organisations de prévention des catastrophes

32



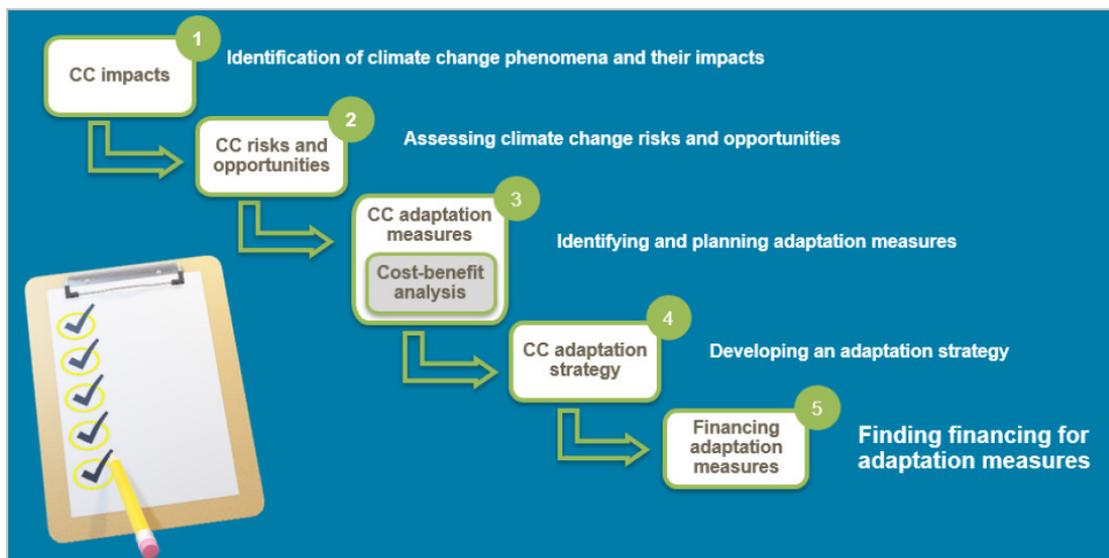
ENVIRONMENTAL ANALYSIS OF VALUE CHAINS

Etape 3 : Outils d'évaluation avancés pour le changement climatique et l'analyse environnementale

- Climate Expert Tool
- ACE Calculator
- CCAFS - Mitigation Option Tool
- FAO EX-ACT tool
- Crop Sensitivity Chart
- ...



CLIMATE EXPERT TOOL : UN PROCESSUS EN CINQ ÉTAPES



ACE CALCULATOR

AGRO-CHAIN GREENHOUSE GASES EMISSIONS CALCULATOR

ACE calculator		Jan Broeze Wageningen Food & Biobased Research Version 12 May 2021		WAGENINGEN UNIVERSITY & RESEARCH		CGIAR CLIMATE PROGRAM ON Climate Change, Agriculture and Food Security		CCAFS	
Case/scenario title:		Scenario 1: traditional handling		Scenario 2: mechanized					
Marketed food product CLIMATE IMPACT		8.49 kg CO ₂ -EQ, per kg sold on market		6.07 kg CO ₂ -EQ, per kg sold on market					
FOOD LOSS (lost edible part)		34.84%		8.81%					
FOOD LOSS ASSOCIATED GHG EMISSIONS		2.96 kg CO ₂ -EQ, per kg sold on market		0.53 kg CO ₂ -EQ, per kg sold on market					
Moisture and residues loss		30.75%		30.75%					
Case formulation: product and geographic scope; selection of underlying datasets									
Geographical region (production)		SubSaharanAfrica		SubSaharanAfrica					
Specific country / Electr. GHG emission factor		Nigeria 0.55		Nigeria 0.55					
Geographical region (distribution)		SubSaharanAfrica		SubSaharanAfrica					
Specific country / Electr. GHG emission factor		Nigeria 0.55		Nigeria 0.55					
Crop category		Rice		Rice					
Production chain data set (loss factors, etc.)		rice: traditional system		rice: combine harvest, industrial storage and milling					
Distribution chain data set (loss factors, etc.)		rice: traditional system		rice: traditional system					
Harvesting and on-field post-harvest operations (optionally: select when different from default)									
(On-farm) Transport									
Postharvest handling and storage (on-farm)									
Transport									
Processing and Packaging									
(Possibly international) Transport									
Processing/repackaging/distribution									
Distribution transport									
Market/Retail shop									
Summary of climate impacts results									
Overview of climate impacts per chain stage									
	Direct emissions	FLW-associated	Total	Direct emissions	FLW-associated	Total			
Harvesting and on-field post-harvest operations	3.830	0.426		3.830	0.118				
(On-farm) Transport	0.000			0.000					
Postharvest handling and storage (on-farm)	0.000	0.411		0.000	0.016				
Transport	0.000			0.000					
Processing and Packaging	0.000	1.095		0.000	0.152				
(Possibly international) Transport	0.000			0.000					
Processing/repackaging/distribution	0.000	0.058		0.000	0.042				
Distribution transport	0.000			0.000					
Market/Retail shop	0.000	0.059		0.000	0.042				
TOTAL (incl. correction for moisture and residues loss)	5.531	2.957	8.488	5.531	0.535	6.066			

Figure 1. ACE Calculator user-interface (all rows with fill-in fields collapsed).

CCAFS--MITIGATION OPTION TOOL (EX-ACT)

Mitigation options are estimated and ranked according to mitigation potential.

Example: Rice production in Indonesia	
Country	Indonesia
Climate	Tropical moist
Asian rice climate	Warm humid tropics
Soil texture	Medium
SOC	2
Soil pH	5
Bulk density	1
Crop duration	100 days
Yield	5136 kg.ha ⁻¹
Water regime	Multiple drainage
Pre-season water regime	Short-drainage
Fertilisers	Ammonium nitrate – 69 kg; Triple super phosphate – 100 kg; Potassium sulphate - 48 kg; Urea – 351 kg.
Application method	Broadcast
Crop residue	Not incorporated
Tillage	Conventional tillage
Cover crop	Not added
Compost	Incorporated (300 kg)
Manure	Incorporated (150 kg)

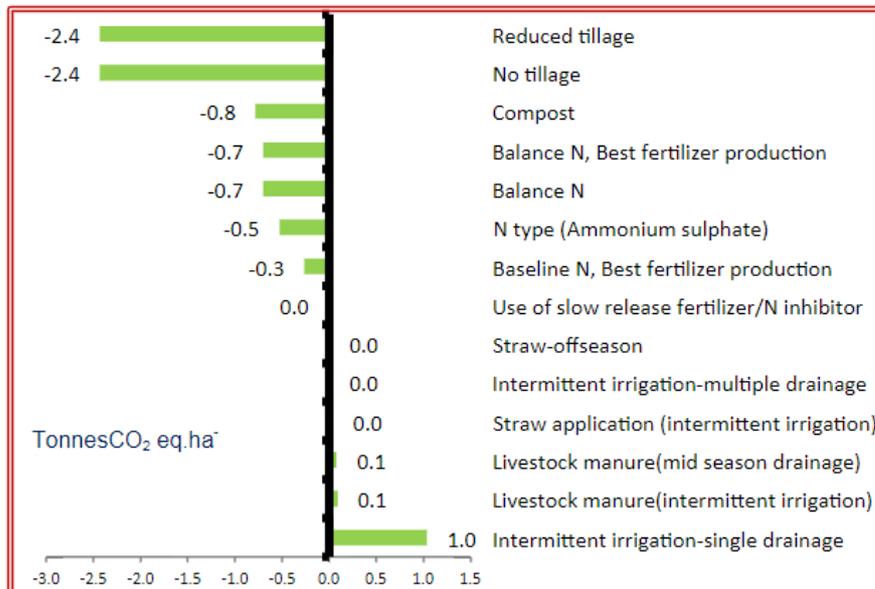
Users insert values in pink worksheet cells and management practices in blue worksheet cells. Supplementary information is provided.

INPUT		Please select organic fertilizer from dropdown list	
General INPUT DATA			
Region	Southeast Asia	Input values: Baseline For Cropland and Grassland	
Climate	Tropical moist		
In the climate scenario(s)			
<p>Coarse textured sands, heavy sands and sandy loams with less than 10 percent clay and more than 10 percent sand.</p> <p>Medium textured sandy loams, loams, sandy clay loams, silt loams, silty clay loams and clay loams with less than 10% clay and more than 10% sand. The sand fraction may be as high as 20 percent in a maximum of 20 percent of the soil profile.</p> <p>Fine textured silty clay, sandy clay, clay loam and silty clay loam with more than 10 percent clay.</p> <p>Source: FAO/WHO/UNEP/ICRISAT, 2006. Reproduced with permission from FAO/WHO/UNEP/ICRISAT.</p> <p>Characterization of based pH (pH) classes:</p> <p>pH < 4.5: Extremely acid</p> <p>4.5 - pH < 5.5: Very strongly or strongly acidic</p> <p>5.5 - pH < 7.0: Moderately acid, slightly acid, neutral</p> <p>7.0 - pH < 8.5: Slightly and moderately alkaline</p> <p>8.5 pH: Strongly and very strongly alkaline</p> <p>Source: Bunting, 2010. Adapted from FAO/WHO/UNEP/ICRISAT, 2006. Reproduced with permission from FAO/WHO/UNEP/ICRISAT.</p>			
Soil texture	Medium		
Soil organic C (%)	2.00		
Soil N content (%)	0.20		
Soil pH	5		
Bulk density (g cm ⁻³)	1		
Crop management	Rice		
Asian rice climate	Warm humid tropics		
Field			
Crop duration	100 Days	Unit	
Crop yield	5136 tonnes/ha		
Irrigation	Water regime: none		
RESULTS			
current management	GHG emission per hectare	2849	kg CO ₂ eq ha ⁻¹
	GHG per yield	0.509	kg CO ₂ eq kg ⁻¹



CCAFS--MITIGATION OPTION TOOL

MITIGATION OPTIONS



37



EX ANTE FAO EX-ACT TOOL



The Accelerated Food Security Project in Tanzania

GHG impact (t CO₂-equivalents)

(Positive values = GHG sources, Negative values = GHG sinks/reductions)

Project components	Without project	With project	GHG balance for 20 years
Annual crops			
<i>Irrigated Rice</i>	12 199 18	- 416 653	-12 616 561
	592 055	3 199 722	2 607 667
Fertilizer emissions	982 045	5 321 271	4 339 226
Other investments	0	235	235
Total area	1 058 385 ha		
	Final GHG balance	- 5 669 433	
	Per ha	- 5,4	
	Per ha/yr	- 0,27	

38



IDENTIFICATION OF CLIMATE CHANGE IMPACTS ON THE VC (TOOL)

Climate proofing / climate sensitivity chart

Crop sensitivity chart

Climate stimuli	Production			
	Germination	Growth / flowering / fruit setting	Ripening	Harvest
Temperature				
Rainfall				
etc				

39



MODULE 2

01

ANALYSE STRUCTURELLE :
CARTOGRAPHIE

02

ANALYSE ECONOMIQUE



03

ANALYSE ENVIRONNEMENTALE

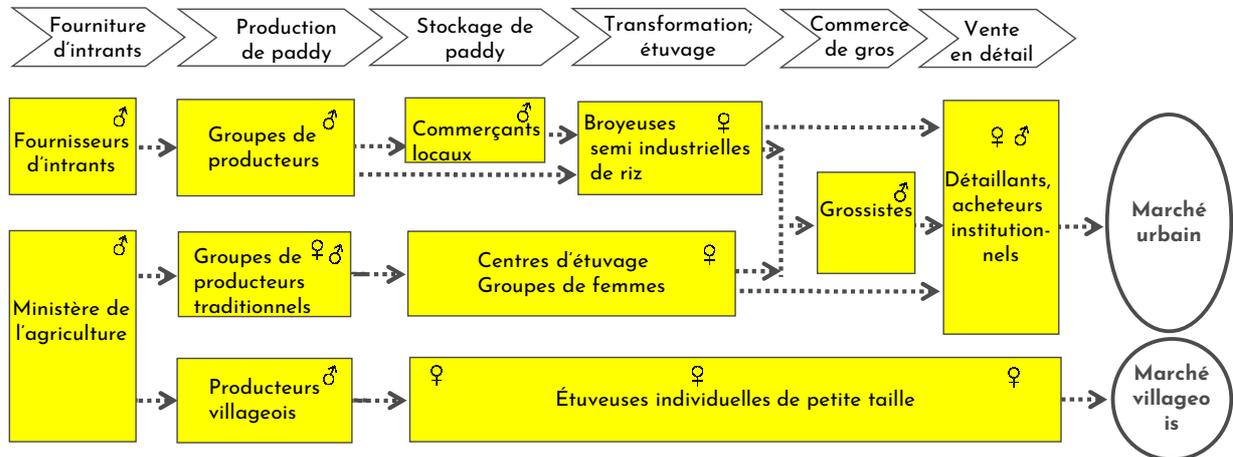
04

ANALYSE SOCIALE

40



CARTOGRAPHIE SENSIBLE AU GENRE



41



MATRICE D'ANALYSE DES QUESTIONS DE GENRE

Acteur	Accès aux ressources	Contrôle de ressources	Perceptions et croyances	Lois, politiques institutions
Groupes de producteurs féminines	<ul style="list-style-type: none"> - Comment avez-vous obtenu votre terre ? - Comment ramasser de l'argent au moment où vous en avez besoin ? - Comment trouver du travail ? - Comment obtenir des informations fiables sur les nouvelles pratiques agricoles ? 	<ul style="list-style-type: none"> - Qui prend les décisions concernant l'entreprise agricole ? - Qui fait les décisions concernant les cultures à produire ? - Qui négocie les ventes ? 	<ul style="list-style-type: none"> - Description des activités quotidiennes à la ferme : Y a-t-il des aspects de la production qui sont difficiles pour vous parce que vous êtes une femme/un homme ? - Y a-t-il des aspects de la production que les hommes / femmes sont découragés de faire ? 	Existe-t-il des lois ou des politiques qui vous empêchent d'exploiter votre ferme comme une entreprise ?
Producteurs villageois hommes				
Etc.				

42



ANALYSE SENSIBLE AU GENRE



Pour œuvrer au développement inclusif des chaînes de valeur, il est donc crucial de commencer par effectuer une analyse sensible au genre.

Evaluation de :

- *la participation des femmes et des hommes à la chaîne de valeur ;*
- *leurs rôles et leurs responsabilités;*
- *les connaissances spécifiques à chaque genre;*
- *les bénéfices générés par la participation des hommes et des femmes à la chaîne de valeur et comment ces bénéfices sont-ils utilisés;*
- *la probabilité que les femmes soient intégrées ou mieux intégrées aux activités de la chaîne de valeur au niveau des liens horizontaux et des liens verticaux?*
- *L'accès aux services fournis à la chaîne de valeur (crédits ou formations, ainsi qu'aux intrants, aux informations et aux nouvelles technologies)*

43



EMPLOI DES JEUNES



La création d'emplois est à la traîne par rapport à la croissance démographique dans beaucoup de pays. La qualité d'emplois est médiocre et la productivité est faible.

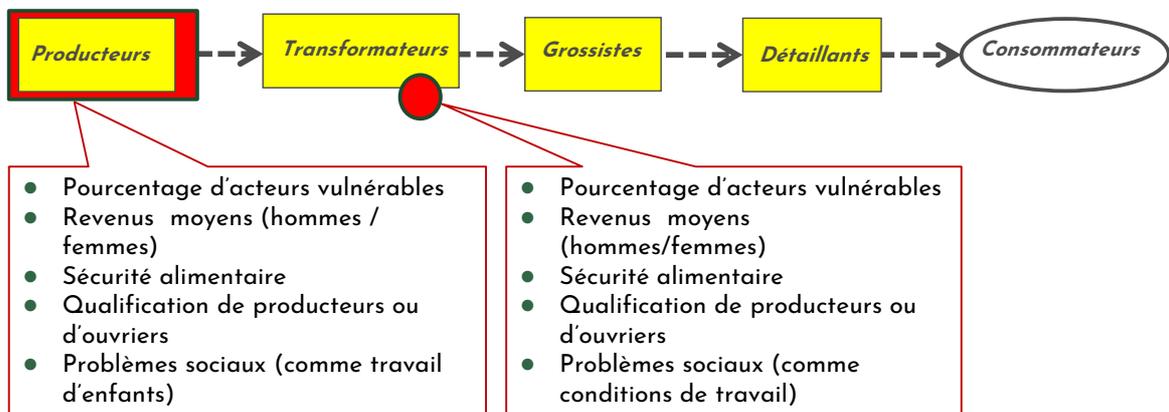
Evaluation de :

- *Nombre de jeunes entrant sur le marché du travail*
- *Qualité du système d'éducation et de formation professionnelle (qualification des jeunes, inadéquation des compétences)*
- *Emploi à la ferme et emploi des jeunes à l'extérieur de la ferme (agro-industrie, commerce et services)*
- *Sensibilisation et compétences des jeunes pour capter les possibilités (les « soft skills » sont essentielles)*
- *Autres facteurs entravant l'accès des jeunes au marché du travail (comme l'accès à la terre)*

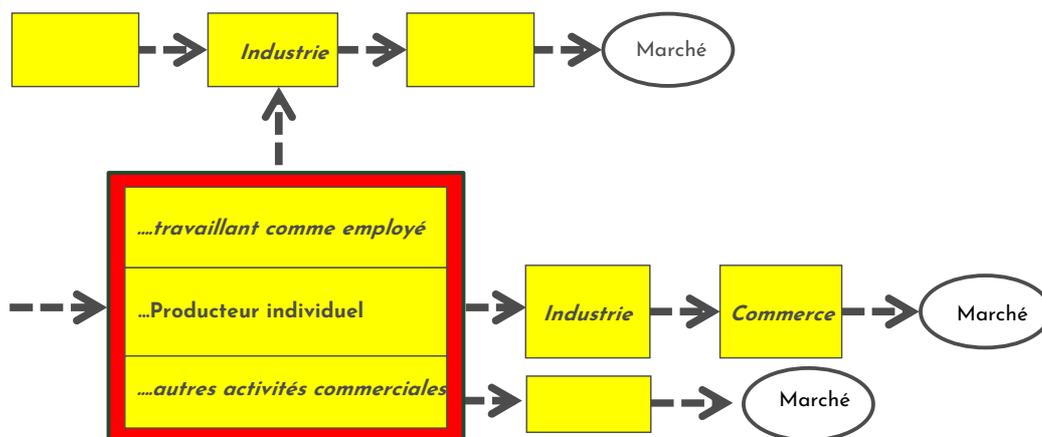
44



ANALYSE DE LA VULNÉRABILITÉ



CHAÎNES DE VALEUR ET DIFFÉRENTES SOURCES DE REVENUS FAMILIALES



CONTRAINTES PARTICULIÈRES D'ACTEURS VULNÉRABLES

Manque de ressources productives

- Accès limité aux ressources productives, manque de capitaux

Disfonctionnement de marchés concernant les acteurs vulnérables

- Absence de services et de produits pour les producteurs vulnérables
- Inefficacité des marchés : coût élevé de transactions, déficit de confiance, question d'échelle, l'informalité

Asymétrie de puissance

- Position de faiblesse des microentreprises / puissance excessive d'acheteurs / contrats défavorables
- Risque excessif sur le marché en cas de crise de la demande
- L'asymétrie de l'information

Stabilité financière

- Vulnérabilité des petits producteurs par rapport à une forte volatilité des prix
- Exclusion des petits fournisseurs en cas de crises de la demande
- Vulnérabilité des petits producteurs pendant les crises économiques

